

Editorial >

Cuidado con el voto digital

"Cambiar el papel por un voto electrónico parecería buena idea, pero como muestra Venezuela y Bolivia, podría ser peligroso en democracias débiles". P. 4

OPINIÓN >

PATRICIO VALDERRAMA-MURILLO
Experto en fenómenos naturales



De la sequía a los deslizamientos P. 16



EN LA WEB

Reducen presupuesto para lucha contra la anemia, ¿quiénes son los perjudicados?

MARTES 11 DE MARZO DEL 2025

Año 34, N° 9463
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50

GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú



gestion.pe

P. 17 ANTE MEJORES EXPECTATIVAS EMPRESARIALES

Mypes solicitan más crédito por campaña escolar pese a elevado costo

Las cajas municipales desembolsaron alrededor de S/ 3,500 millones entre enero y marzo para capital de trabajo.

Comerciantes anticiparon mayores ventas impulsadas por la reactivación económica. Sin embargo, las tasas siguen altas para la microempresa.

PARA DESTRABAR PROYECTOS DE INVERSIÓN

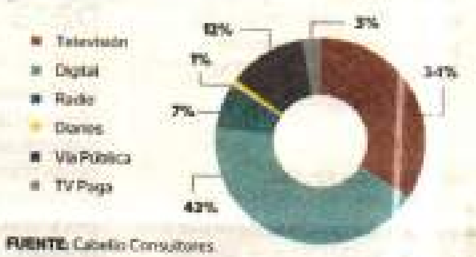
MEF prevé firmar 9 adendas por US$ 9,465 millones al 2026 P. 2-3



AUMENTARÍA ENTRE 4% Y 5% ESTE AÑO

Inversión publicitaria en TikTok e influencers superó los US$ 35 millones en el 2024 P. 6

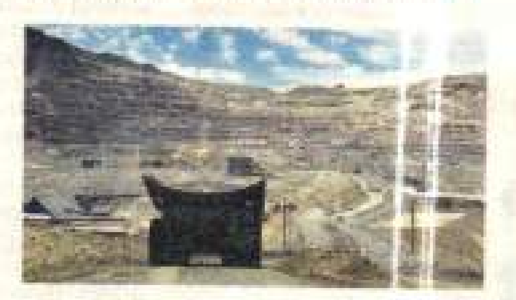
Participación de canales en gasto publicitario en 2024



FUENTE: Cabello Consultores

HAY 68 PROYECTOS POR US$ 63 MIL MLLS.

Perú amplía cartera minera, pero teme golpe por aranceles al cobre P. 12



MODIFICÓ REGLAMENTO PARA LA GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD DE NEGOCIO DEL SISTEMA FINANCIERO

SBS sancionará a bancos que interrumpan uso de canales digitales por más de 5 horas P. 18

The Economist

La plata es el nuevo oro P. 23



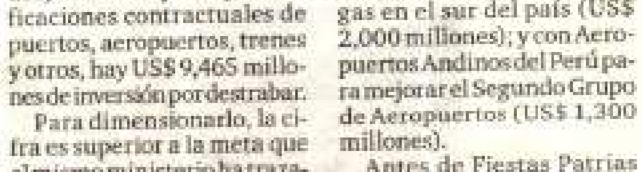
PARA DESTRABAR PROYECTOS DE INVERSIÓN

MEF estima firmar 9 adendas por US$ 9,465 millones al 2026

La cartera de Economía acaba de actualizar su cartera de proyectos de APP. Pero el titular del sector, José Salardi, también reveló que existen otras obras que podrían promoverse bajo dicha modalidad próximamente.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), con José Salardi a la cabeza, tiene un nuevo objetivo de cara a fomentar la inversión privada en el país: cerrar la firma de nueve adendas de Asociaciones Público-Privadas (APP) antes que acabe este periodo gubernamental **(ver tabla)**.





Los nueve proyectos listados, entre los que hay modificaciones contractuales de puertos, aeropuertos, trenes y otros, hay US$ 9,465 millones de inversión por destrabar.

Para dimensionarlo, la cifra es superior a la meta que el mismo ministerio ha trazado para adjudicar nuevos proyectos APP este año y también en el 2026 (más de US$ 8,000 millones).

Adendas

En conferencia de prensa, Salardi reiteró un propósito que ya había comentado a **Gestión**: de las nueve, hay cuatro adendas que podrían firmarse con sus concesionarios antes del 28 de julio próximo.

Las de mayor costo serían TGP Extensión Sur, para mejorar el abastecimiento del gas en el sur del país (US$ 2,000 millones); y con Aeropuertos Andinos del Perú para mejorar el Segundo Grupo de Aeropuertos (US$ 1,300 millones).

Antes de Fiestas Patrias también se firmarían adendas con Cálidda, para el conocido proyecto de gas natural "7 regiones" (US$ 458 millones) y la mejora del puerto de Matarani (US$ 708 millones). Este último proyecto, hoy en manos de Tisur, tendría la adenda más avanzada.

El ministro de Economía también comentó que otras dos adendas, referidas a los muelles del puerto del Callao, podrían "ingresar al Estado" antes del 28 de julio.

De igual forma, puntualizó que las empresas han presentado estas solicitudes a cambio de extender sus plazos de concesión. "Es un esquema de inversión contra plazo de inversión. Los contratos, en su mayoría, pueden ir hasta 60 años (en total)", acotó.

Salardi recalcó a **Gestión** que estas nueve adendas son, en realidad, un primer listado de modificaciones contractuales que el MEF planea impulsar para gatillar la inversión privada.

"Hemos tenido reuniones con gremios vinculados a concesionarios para que nos planteen nuevas inversiones. Este es un primer paquete. La idea es seguir identificando en los próximos meses nuevas adendas", anunció.

Riesgos

El ministro también dijo que confían en poder concretar la firma de las cuatro adendas antes del 28 de julio porque han hecho un cambio: el MEF ahora está involucrado desde la concepción del trato.

"¿Qué se hará diferente ahora? Antes el MEF acompañaba desde muy lejos y las adendas demoraban cinco años. Esperaba que llegara su momento para opinar. Ahora tenemos un equipo permanente detrás", aseguró.

Consultado por si la reforma anunciada a la Ley APP, que según el MEF ya está redactada y en diálogo con bancadas congresales, incluía mejoras para acelerar la firma de adendas, Salardi solo dijo que "recogerá esa experiencia para tenerla como norma permanente".

Al respecto, Giancarlo Villafranqui, socio de Infraestructura y Proyectos de CMS Grau, consideró que haría falta sumar a la reforma de la Ley APP otros elementos para garantizar rapidez en la firma de adendas.

"Hay plazos de evaluación, pero no se cumplen. Garantizar que se respeten no sería suficiente. Hacen falta incentivos para que los funcionarios públicos analicen las solicitudes a tiempo. Y si no lo hacen, que haya consecuencias por la demora".

Juan José Cárdenas, socio experto en infraestructura de Damma Legal Advisors, complementó que, si bien cada caso es diferente, hay que tomar en cuenta el tipo de financiamiento.

Estas pueden ser autofinanciadas, donde el 100% del capital es privado, o cofinanciadas, lo que significa que el Estado contribuye con parte de la inversión necesaria para la sostenibilidad del proyecto.

Si bien la mayoría de las nueve adendas son autofinanciadas una de las dos cofinanciadas está en el grupo de priorizadas para el 28 de julio: el Segundo Grupo de Aeropuertos. La otra es la Línea 1 del Metro de Lima y Callao.

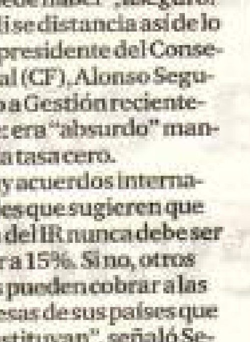
"Una adenda autofinanciada es más sencilla. Lo que

SE DISTANCIA DE LO ADVERTIDO POR EL CF

Salardi insiste con 0% de IR para Zonas Económicas

El ministro de Economía y Finanzas (MEF), José Salardi, señaló que se impulsará un "plan piloto" de Zonas Económicas Especiales (ZEE) en torno al puerto de Chancay y el del Callao próximamente.

"Se empezará con un piloto inicial, 'se cae de maduro' que se hará la zona de Chancay y el Callao. Sobre esa línea iremos avanzando, sobre la validación, se verá qué otras ZEE se pueden sumar", anunció.



El ministro de Economía también reiteró que lo mejor que puede hacer el Perú para impulsar las ZEE en su territorio es que las empresas allí instaladas no paguen el Impuesto a la Renta (IR).

"Hemos hecho las evaluaciones del caso. Particularmente consideramos que el 0% del IR es la mejor medida que puede haber", aseguró.

Salardi se distancia así de lo que el presidente del Consejo Fiscal (CF), Alonso Segura, dijo a Gestión recientemente: era "absurdo" mantener la tasa cero.

"Ya hay acuerdos internacionales que sugieren que la tasa del IR nunca debe ser menor a 15%. Si no, otros países pueden cobrar a las empresas de sus países que se constituyan", señaló Segura en conversación con este diario.

Corto plazo. Hay cuatro adendas que podrían firmarse con sus concesionarios antes del 28 de julio próximo.

DIFUSIÓN



se hace es analizar si el plazo de concesión planteado es suficiente para recuperar la inversión. En una adenda cofinanciada, se maneja como si fuese una inversión pública", aseguró Cárdenas.

Para llegar con las cuatro adendas firmadas, más allá de ponerse una fecha como deadline, Villafranqui refirió que espera, más allá del caso puntual, que el MEF tenga un cronograma establecido.

"Si quieren llegar al 28 de julio hay decisiones por tomar hoy. Deben estar asociadas a un cronograma super acotado. Si una entidad debe opinar, que lo haga de una vez. No se necesita una norma para ello", exigió.

Cárdenas recordó que, en Perú, las modificaciones contractuales se ganaron mala fama tras el escándalo que significó el Caso Lava Jato.

"Algunas adendas tuvieron casos de corrupción por eso. Pero no son una mala palabra en los proyectos a largo plazo. Es una excelente medida que ahora el MEF decida impulsarlas otra vez", acotó.

Cartera de APP

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) acaba de actualizar su cartera de proyectos de Asociación Público-Privadas (APP) para 2025 y 2026.

En conferencia de prensa, el titular del sector, José Salardi, junto al director ejecutivo de ProInversión, Luis Del Carpio, señalaron que entre 2025-2026 se apunta a adjudicar 80 proyectos por más de US$ 16 mil millones.

"Lo que se tiene proyectado como Gobierno hasta el 28 de julio del 2026 es lograr adjudicaciones cercanas a los US$ 35 mil millones acumulados en APP, Proyectos en Activos (PA) y otras adendas que se están movilizando", destacó Salardi.

En detalle, para este año ProInversión tiene planificado adjudicar hasta 34 proyectos por una inversión superior a los US$ 8,000 millones.

Del Carpio y Salardi también indicaron que el Gobierno se ha trazado el objetivo de adjudicar 46 proyectos APP por más de US$ 8,000 millones en su último año al mando del país, el 2026.

MEF: proyectos adicionales que se promoverían como APP



Transportes: Metro

2 Líneas de Metro en Lima

Línea 3: US$ 6 924 Millones
Línea 4: US$ 3 739 Millones*

*Monto de pre-inversión

Teleféricos en Lima y Regiones

10 Teleféricos en Lima (El Agustino a Independencia y SJL), Áncash, Cuzco, Puno, Moquegua y San Martín

US$ 520 millones

Proyecto representativo: Teleférico Huascarán



Transportes: Trenes

1 Ferrocarril Marcona - Andahuaylas

US$ 8,162 millones

FUENTE: MEF y ProInversión

MEF: adendas priorizadas en proyectos APP

Modificación contractual	Alcance	Monto aprox. millones US$ *
Línea 1 del Metro de Lima (C)	Nuevas inversiones	2,186
Sistema de Transporte de Gas Natural por Ductos (A)		2,000
2do Grupo de Aeropuertos (C)		1,300
Terminal Portuario Muelle Norte del Callao (A)		1,300
Terminal Portuario Muelle Sur del Callao (A)		1,000
Terminal Portuario de Matarani (A)		708
Distribución de Gas Natural por Red de Ductos en Lima y Callao (A)		458
Red Vial N°6 (A)		500
Ferrocarril del Centro (A)		13

FUENTE: MEF y ProInversión *) Montos con IGV. (A) = Autofinanciada. (C) = Cofinanciada

Línea 3 y 4

Salardi también reveló que existen otras obras, hoy fuera de ProInversión, que podrían promoverse bajo dicha modalidad próximamente.

En total, son 13 proyectos en esta categoría, que juntos involucrarían una inversión de más de US$ 19,300 millones (**ver gráfico**). Todos pertenecen al Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC).

Las dos más destacados son, sin duda, las Líneas 3 y 4 del Metro de Lima y Callao, que hasta ahora el MTC promovía bajo la modalidad Gobierno a Gobierno (G2G).

En noviembre pasado, el MTC anunció que, junto a la Autoridad de Transporte Urbano para Lima y Callao (ATU), presentaron los proyectos de las Líneas 3 y 4 del Metro de Lima y Callao a representantes de 29 embajadas acreditadas en Perú.

El objetivo, indicaron entonces, era conseguir la colaboración internacional para ejecutar la obra bajo el mecanismo G2G.

Al respecto, ahora el ministro Salardi señaló que han conversado con el MTC para que ambas líneas de trenes vayan "íntegramente como APP".

Salardi también advirtió que hay prisa por sacar adelante ambos proyectos, ya que se estima que el tráfico de Lima y Callao empeore en los próximos años.

El ministro de Economía aseguró a **Gestión** que, si bien aún están armando el esquema APP para ambos proyectos, su adjudicación podría darse antes del fin de este Gobierno.

"Las líneas 3 y 4 tienen la particularidad que ya tienen un estudio de preinversión aprobado. Partimos de esa base, por lo que entrarán directamente a estructuración. Nuestro objetivo es poderlos adjudicar en el 2026", destacó.

Con esa meta trazada, Salardi agregó que se buscará una "sinergia" con las Oficinas de Gestión de Proyectos (PMO, por sus siglas en inglés), de los G2G, para hacerlos viables.

"Deben ser una APP para no comprometer el aspecto fiscal y tenga viabilidad del largo plazo. Recogerá las buenas prácticas del G2G", agregó.

Por su parte, **Luis Del Carpio**, director ejecutivo de ProInversión, recordó a este diario, que la agencia ya tiene experiencia promoviendo ferrocarriles bajo la modalidad de APP.

Más info en gestion.pe

EDITORIAL

Cuidado con el voto digital

ELECCIONES. Recientemente la Comisión de Constitución del Congreso aprobó con 18 votos a favor, ninguno en contra y apenas 2 abstenciones un nuevo dictamen que, si bien a primera vista podría parecer una buena idea, en realidad se trata una herramienta de doble filo, potencialmente muy peligrosa. Se trata de la creación del "voto digital" para cualquier tipo de elección o consulta popular.

Por un lado, es cierto que el derecho al sufragio se garantiza mejor cuando votar es más fácil para todos. También es cierto que en nuestro país hay personas que, si bien tienen en teoría derecho a votar, en la práctica no pueden ejercerlo. Por ejemplo, los policías y militares designados a cumplir funciones en zonas diferentes a la dirección de su DNI, o las personas encarceladas que aún no reciben una condena. En ese sentido, cualquier esfuerzo que busque garantizar de manera más amplia el derecho al voto es por supuesto muy valioso.

Dicho esto, un aspecto que muchas veces los congresistas suelen ignorar es que siempre es importante legislar considerando el contexto. No porque algo funcione en Europa o en Asia, va a funcionar también en Perú, por ejemplo. Y justamente, una herramienta que no ha tenido el mismo éxito en todos los países en los que se ha implementado es justamente el voto digital o electrónico. En concreto, no es lo mismo proponer su implementación en democracias más sólidas y desarrolladas, que en sistemas más institucionalmente débiles y que están menos protegidos ante un potencial giro autoritario.

> "Cambiar el papel por un voto digital o electrónico parecería buena idea, pero como muestran Venezuela y Bolivia, podría ser peligroso en democracias débiles".

Estonia, en un extremo, es un país en donde las personas pueden votar desde su teléfono a través de un sistema seguro que funciona realmente bien. En Venezuela, en cambio, el hecho de que exista voto electrónico y que el software lo maneje un único organismo electoral –cuyas autoridades, además, son nombradas indirectamente por el Ejecutivo– es justamente lo que hace que sea fácil para el chavismo controlar el poder. Algo similar ocurre en Bolivia, en donde la OEA denunció fraude en la elección del 2019.

Aunque parezca contraintuitivo, el sistema de papel y lapicero que existe en Perú es más seguro, pues los votos los cuentan descentralizadamente miles de ciudadanos sorteados, que no se conocen entre sí. No lo hacen burócratas en una oficina pública. ¿Por qué querríamos acercarnos a ese sistema mientras sigamos teniendo una democracia tan frágil?

Lamentablemente, las más recientes conformaciones del Congreso han priorizado las "reformas electorales" que son ideas de última hora de algún congresista, antes que las propuestas de especialistas que llevan años debatiéndose. O que los varios proyectos de Código Electoral que desde el 2010 ha enviado el JNE al Congreso para consideración, pero que siguen siendo ignorados. ¿No sería mejor que revisen esas ideas?

OPINIÓN

BLANCA QUINO F.
Directora independiente y miembro de WCD



Desafíos del liderazgo femenino: Recorriendo un camino no lineal

La metáfora del laberinto de liderazgo no busca culpar, sino ofrecer una visión que destaque a quienes deciden enfrentar la incertidumbre en su camino.

Como mujer, afirmo con convicción que el camino hacia el empoderamiento es un trayecto que emprendemos, con conciencia, convicción, persistencia y aprecio por aquellas personas y organizaciones que nos acompañan y nos permiten alcanzar nuestras ambiciones profesionales.



Mi experiencia en el ámbito corporativo privado me provee una perspectiva valiosa, forjada en el contexto de ese entorno. Ahora que transito la academia, es mi deseo entender y poder aportar, también desde la inquietud del conocimiento, al desarrollo de la carrera profesional de las mujeres.

En ese sentido, me gustaría compartir una reflexión sobre algunas metáforas vinculadas al desarrollo de las mujeres en este ámbito. Para ello he seleccionado este artículo, "Women face a labyrinth: an examination of metaphors for women leader" (Carli & Eagly, 2015), en la que las autoras sostienen que las mujeres atravesamos una serie de barreras en el desarrollo de nuestras carreras profesionales para llegar a posiciones directivas, a las que denominan "laberinto de liderazgo". Se enfrentan abiertamente a la metáfora del "techo de cristal" (Hymowitz & Schellhardt, 1986), argumentando que esta representa una visión simplista de la realidad. Adoptando una perspectiva más integral, reconocen que las mujeres enfrentan múltiples barreras en distintas etapas de su desarrollo profesional, lo que impacta su acceso al liderazgo.

La metáfora del laberinto de liderazgo no busca culpar, sino ofrecer una visión que destaque a quienes deciden enfrentar la incertidumbre en su camino, reconociendo que tienen retos y posibilidades hacia la ruta de posiciones de liderazgo. Además, es crucial reconocer la continua interacción que experimentamos al navegar entre nuestras competencias y motivaciones frente a los desafíos de las situaciones que enfrentamos.

> "Es necesario actuar con sentido de urgencia para reconocer la importancia de apoyar a las mujeres que deciden progresar en sus carreras profesionales".

Se agrega a ello el contexto de las organizaciones, su estructura y su cultura laboral, destacando en algunas, lo importante que es el tener el compromiso con el desarrollo de programas que empoderen a las mujeres a lo largo de su carrera dentro de la organización.

Argumentan (Carli & Eagly, 2015), que es crucial reconocer que las mujeres requerimos de mentorías, mentoría estratégica (sponsorship) y de construcción de networking entre otros para transitar este laberinto, que puede ser mas o menos complejo dependiendo de las barreras que se encuentran.

Por ello, es necesario actuar con sentido de urgencia para reconocer la importancia de apoyar a las mujeres que deciden progresar en sus carreras profesionales en las distintas etapas laborales de las empresas, ya sea a través de éstas o de asociaciones que promueven el liderazgo femenino en Perú.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Mariluz
Editores centrales: Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús. **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro
Editor de diseño: Joel Vilcapuma

Dirección: Jorge Salazar Araoz 171, Santa Catalina, La Victoria
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 708 9999
Publicidad: Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100
Horario: De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.; sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1
Impreso en la Planta Pando de Empresa

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02887.



NEGOCIOS

REVELA ESTUDIO DE CABELLO CONSULTORES

Inversión publicitaria en TikTok e influencers ya supera los US$ 35 mlls.

Este monto representó alrededor del 15% del gasto en anuncios digitales en el 2024. Solo en influencers, la inversión de las empresas ya sobrepasaría los US$ 20 millones. Recursos destinados a estos personajes aumentaría entre 4% y 5% este 2025.

CHRISTIAN ALCALÁ
christian.alcala@diariogestion.com.pe

En el 2024, la inversión publicitaria en el país alcanzó los US$ 593 millones, similar al año previo. Sin embargo, la publicidad digital creció en 5% a US$ 255 millones, con una participación de 43%. En ese segmento, las empresas están orientando presupuestos importantes a TikTok e influencers, según un estudio de Cabello Consultores.

"Son más de US$ 35 millones que se están destinando al TikTok, es una contribución importante. Y gran parte de lo que va a esta plataforma también se incluyen a los influencers. Hoy las empresas buscan un conjunto de herramientas que les den eficiencias en sus inversiones, rentabilidad y resultados más inmediatos", comentó Alberto Cabello, gerente general de dicha firma.

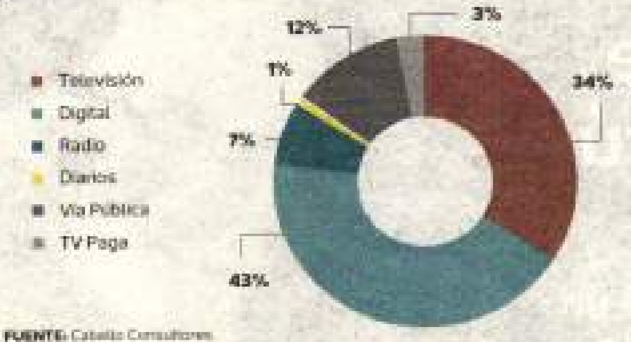
Hace tres años, recordó que el presupuesto para TikTok no representaba ni el 3% de la inversión publicitaria digital. Ahora, concentra alrededor del 15%, restando puntos a Google y Meta, que hasta hace cinco años tenían entre el 80% y 90% del segmento.

Debido a que los consumidores investigan en los medios digitales antes de tomar una decisión de compra, las empresas han visto a la plataforma de TikTok como un canal para su inversión publicitaria asignada.



BLOOMBERG

Factor. Hábito de investigar en medios digitales antes de una compra impulsa desembolso publicitario en plataformas.



El gasto en influencers

Dentro de la publicidad digital, las compañías han visto en los influencers un canal para poder mejorar su presencia de marca, considerando el alcance que tienen con las personas menores de 40 años. En ese sentido, Cabello Consultores estima que el desembolso en esos personajes supera los US$ 20 millones.

En la actualidad, hay influencers en cada segmento (moda, educación, entretenimiento, deporte, entre otros), lo cual motiva a las empresas a reorientar sus presupuestos de publicidad enfocándose en quienes tengan mayor contacto con el público objetivo del producto o servicio.

"Los principales clientes van a seguir aumentando su porcentaje (de inversión) este año, entre 3% a 4% para este año. Los influencers utilizan dos herramientas fundamentales que ha hecho furor no solo en Perú sino en todo el mundo, y son los podcast cortos y el TikTok", explicó Cabello.

OTROSÍ DIGO

Los sectores con mayor presupuesto

Estrategia. Alberto Cabello mencionó que los sectores con más inversión en medios digitales son consumo masivo, telecomunicaciones, banca y educación, así como el rubro automotriz, que en los últimos años está apostando con más fuerza al canal digital ante la creciente costumbre de indagar en internet antes de adquirir un vehículo. En webs, recordó que se puede cuantificar y ubicar al potencial cliente.

Más info en gestion.pe

COMPAÑÍA ES DUEÑA DEL BANCO GNB

Colombiano Gilinksi apunta a Perú como destino de snacks Yupi

Yupi, la marca colombiana de snacks del Grupo Gilinksi (dueño del Banco GNB), adelantó que observa con interés el mercado peruano, de modo de que se convierta en el próximo destino de arribo de sus productos.

"En este momento, queremos ir al sur del continente, más exactamente a Perú y Chile. Actualmente estamos yendo a Venezuela, también a Panamá, Centroamérica. La marca se dirige a España, y eventualmente al Reino Unido", señaló Luis Eduardo Pérez, gerente general de Yupi, a un medio colombiano.

El ejecutivo indicó que, si bien solo el 5% del volumen que producen se dirige a la exportación; la estrategia comercial es que dicho porcentaje se incremente. Además, afirmó que dado que el problema de los snacks son el sodio y las grasas saturadas, la compañía busca eliminar los niveles perjudiciales de esos insumos para lograr el retiro de los sellos (octógonos) en sus productos.

En torno a su oferta, Pérez manifestó que los nuevos lanzamientos estarán enfocados en sabores y tamaños. "Estamos en un proceso de tranquilidad en términos de innovación, pero venimos trabajando en sabores nuevos, es decir, no en grandes lanzamientos. Esto lo vamos a ver en cualquiera de las categorías, por ejemplo, snack o tortillas, y esos lanzamientos serían en el segundo semestre", anotó.

Para este 2025, la perspectiva de la empresa es alcanzar un crecimiento a doble dígito, con un avance de entre 14% y 16% en relación al 2024.



DIFUSIÓN

Oferta. Empresa busca tener productos sin octógonos.

MALL EN EMPORIO DE GAMARRA

Gama Moda Plaza negocia arribo de 20 nuevas marcas

Conversaciones incluyen a potenciales tiendas ancla que podrían ocupar 1,000 o 1,200 m². Centro comercial también gestiona ingreso de emprendedores. En zona de retail moderno, el indicador de vacancia llega a 35%.

MAYUMI GARCÍA
mayumi.garcia@diariogestion.com.pe

En el emporio textil de Gamarra, el retail moderno sigue ganando terreno en convivencia con conceptos tradicionales. A seis años de iniciar operaciones en dicho clúster de La Victoria, Gama Moda Plaza experimenta su mayor ocupación de locales y el interés por ingresar al mall continúa.

Óscar Rubina, presidente de la Junta de Propietarios del centro comercial, reveló que negocian la entrada de nuevas marcas en un espacio de 3,000 metros cuadrados, principalmente, en la zona retail, donde operan firmas como Metro o Cinemark.

"Son 24 locatarios con los que estamos negociando. Es decir, marcas que requieren de espacios de 1,000 o 1,200 m², según su demanda, y otros cuya búsqueda es de locales pequeños", comentó, tras mencionar que conversan con potenciales tiendas anclas.

En los espacios de menor tamaño, gestionan la incorporación de nuevos arrendatarios, principalmente, emprendedores de diversos rubros. Así, la propuesta apunta a seguir ofreciendo un mix de servicios a los visitantes, considerando que hay campañas claves como la escolar, Día de la Madre, Fiestas Patrias y Navidad, cuando hay un mayor dinamismo comercial en el establecimiento.

EN CORTO

Renta. En el 2024, los locales del mall registraron un aumento en el precio de alquiler de alrededor de 20%. En este año, la renta iría nuevamente al alza, en función de la situación económica. "Los desembolsos de los fondos de AFP y CTS fueron dinamizadores de las ventas y también del aumento en la renta", destacó Óscar Rubina.



Tiendas. Complejo alberga a Metro, Cinemark y otros locatarios.

Ocupación

El 2024, el referido centro comercial culminó con una ocupación de alrededor de 1,200 de los 1,900 locales que alberga. Dichas tiendas, por lo general, tienen entre 6 y 7 metros cuadrados (m²).

Además de esos stands, el mall cuentan con una zona de retail con aproximadamente 35,000 m², que registra una vacancia (disponibilidad) de alrededor del 35%. "En esta zona tenemos 50 locatarios; entre Metro, Cinemark, Smartfit, KFC y demás", explicó Rubina, tras referir que el flujo en dicho centro comercial alcanza las 30,000 personas diarias.



DESEMBOLSARÍA CERCA DE S/ 100 MILLONES EN OPERACIONES

Unna Energía tras optimizar producción en Lotes III y IV en Piura

Compañía del grupo Aenza presentó dos proyectos para la optimización de la infraestructura y la ampliación de las facilidades de producción en sus lotes de hidrocarburos III y IV. Ambas iniciativas tendrán un periodo de ejecución de dos años y ocho meses.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

Unna Energía, de Aenza (ex Graña y Montero), prevé inversiones por cerca de S/ 100 millones para las operaciones de sus lotes de hidrocarburos III y IV, en Piura.

De acuerdo al Informe Técnico Sustentatorio (ITS) presentado ante el Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace), la compañía informó que el proyecto en el Lote III consiste en la ampliación de las facilidades de producción; ello, con un desembolso de S/ 57,190,424 y un periodo de construcción de 32 meses, y 30 años para la etapa de operación.


Eficiencia. Empresa realizará ampliaciones para mejorar los yacimientos petroleros.

EN CORTO

Ubicaciones. El proyecto del Lote III se llevará a cabo en la Zona C de esta operación, sobre territorio de la Comunidad Campesina Miramar – Vichayal, provincia de Paita (Piura). Mientras, el plan del Lote IV será en la Zona A, en el distrito de Pariñas, provincia de Talara (Piura).

En detalle, la firma indicó que la perforación de nuevos pozos en el Lote III demandará la ampliación de las facilidades de recolección, tratamiento y medición de los hidrocarburos producidos en las baterías. Además, la capacidad de tratamiento de la planta de inyección de agua (PIA) sería incrementada para atender la mayor demanda de procesamiento de agua derivada del aumento en la producción de crudo.

Durante la etapa de operación, se pondrán en marcha las baterías y la planta de inyección de agua (PIA), asegurando su mantenimiento continuo.

Proyecto en el Lote IV

Para el caso del Lote IV, el plan de la empresa es la expansión de la planta de inyección de agua (PIA) 193, la instalación de las baterías Oveja Alta y Fondo Alto, así como el tendido de ductos (oleoducto y gasoducto), con el objetivo de optimizar la producción actual y gestionar el volumen proyectado en dicho lote.

Estas obras demandarían una inversión de S/ 40,908,516, considerando un periodo de construcción de 32 meses, mientras que la operación de las baterías y la PIA 193 se extenderá por 30 años; en tanto, que los ductos, se proyecta un periodo operativo de 22 años.

Más info en gestion.pe

CAPACIDAD DE PROCESAMIENTO SE MANTIENE

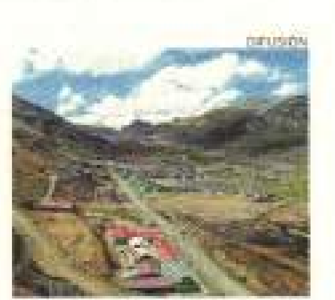
Volcan busca ampliar almacenamiento en mina Carahuacra

La minera Volcan contempla un desembolso de US$ 40.9 millones para un proyecto a desarrollar en su operación de cobre, plomo y zinc, Carahuacra, situada en el complejo Yauli (Junín).

Según información presentada al Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace), el plan consiste en la construcción de tres zonas para almacenar materiales provenientes de mineral de terceros dentro de la unidad minera. Los espacios se construirían dentro del área de concesión de Carahuacra, pero la empresa no contempla aumentar su actual capacidad de procesamiento de 5,200 toneladas diarias (30,852 toneladas mensuales). La compañía señaló que estos trabajos podrían durar hasta cuatro meses y medio.

Los otros proyectos

De otro lado, Volcan informó que realizará exploraciones, con una inversión de US$ 5 millones, orientado a trabajos superficiales y subterráneos. El objetivo es incrementar 16 plataformas de exploración, adicionando aproximadamente 2 km de accesos nuevos. Con ello, llegarían a un total de 31 plataformas de exploración.


DIFUSIÓN
Operación. Mina se encuentra en Junín.

Asimismo, el documento derivado al Senace incluye otras iniciativas, como la modificación del cronograma ambiental de la unidad minera, disposición del desmonte y material de descarte en el Tajo Carahuacra, habilitación de la cantera Gavilán e implementación de la tubería de relave de contingencia del depósito de relaves. El complejo Yauli es una de las cinco propiedades de Volcan en el Perú.

DESARROLLO DE VIVIENDAS EN LIMA

Aurora alista compra de hasta cuatro terrenos para proyectos por US$ 55 mlls.

En este semestre, el objetivo de Aurora Grupo Inmobiliario es concretar la adquisición de tres a cuatro lotes para expandir su cartera de proyectos de vivienda, con respaldo financiero de la banca ante la recuperación de las ventas en zonas como Lima Top.

Xavier Barrón de Olarte, gerente general de la firma, detalló que las conversiones están en una fase avanzada para incorporar predios en Miraflores y Magdalena. La empresa también apunta a Lince o Jesús María.

"Cada uno de estos lotes demanda una inversión de entre US$ 3 millones y US$ 4 millones solo en la compra del terreno, mientras que el desarrollo de cada proyecto requerirá entre US$ 10 millones y US$ 15 millones. En total, estos proyectos podrían representar una inversión de entre US$ 45 y US$ 55 millones", anotó.

Las nuevas iniciativas en estas propiedades se presentarían al mercado a fines de año.

Añadió que dos instituciones financieras han mostrado interés en respaldar tanto la compra del terreno como el desarrollo de los proyectos. "Un par de estos lotes ya están en proceso de calificación bancaria, y una parte de la inversión será financiada por entidades bancarias", precisó.

Balance

Para la empresa, el 2024 fue el mejor año de los últimos cuatro, marcando un punto de inflexión tras la pandemia del covid.

"Registramos un repunte en ventas del 12% (en volumen) respecto al 2023, mientras que el (crecimiento del) monto facturado fue aún mayor debido al alza general de precios. Logramos vender 73 unidades inmobiliarias, una cifra considerable en un año de transición, en el que la demanda se reactivó tras un periodo de incertidumbre política", destacó De Olarte.


DIFUSIÓN
Iniciativas. Serán presentadas a fines de este 2025.

Actualmente, esta constructora inmobiliaria desarrolla cinco proyectos en el distrito de Miraflores, con una inversión de alrededor de US$ 52 millones.

RENTA INMOBILIARIA

Simétrica entra a rubro logístico y prepara proyecto mixto con hotel

Empresa invierte US$ 20 millones en nuevo negocio de almacenes. A mediano plazo, desarrollará complejo mixto con comercio, oficinas y un hotel en Surco por US$ 100 millones. Analiza ingreso a la renta de viviendas.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

En la diversificación de sus negocios, Simétrica Renta Inmobiliaria incursionó en el negocio logístico, invirtiendo US$ 20 millones en un condominio de almacenes en Lurín que será entregado a finales de mayo próximo y prevé un segundo proyecto en los próximos dos años. Una vez consolidado este negocio, la compañía lanzará nuevas iniciativas en sus demás divisiones.

"Dos empresas ya han reservado sus lotes de almacenes en un área de aproximadamente de 5,000 m2, que representa más del 25% del total del condominio", señaló Mauricio Castro, gerente general de Simétrica Renta Inmobiliaria, tras agregar que los contratos de arrendamiento se firmarían en la fecha de entrega de la obra.

Si bien los esfuerzos del 2025 se enfocarán en este nuevo rubro, también prevé desarrollar un proyecto de uso mixto en Surco a mediano plazo, incluyendo espacios comerciales, oficinas y un hotel con US$ 100 millones de inversión.

"El proyecto de uso mixto contará con una plancha comercial, oficinas y un hotel, además de evaluar la posibilidad de incorporar un área destinada a la renta de vivienda", comentó.

Hoy, la compañía opera cinco unidades de negocio enfocadas en renta comercial, industrial, oficinas, banco de tierras y, recientemente, almacenes. "El 65% de nuestros ingresos provienen del negocio industrial", anotó.



DIFUSIÓN

Impulso. Proyectamos un crecimiento del 15% en ventas este 2025, apalancado en la nueva unidad de almacenes, indicó Castro.

OTROSÍDIGO

La mira en venta de lotes de vivienda

Expansión. A largo plazo, Simétrica también estudia ingresar a la venta de lotes de vivienda, aunque por ahora su enfoque seguirá en la renta. "Actualmente, este segmento (venta) está consolidado en el mercado inmobiliario, en el cual nosotros no estamos", reconoció Castro.

Sin embargo, aclaró que aún no hay nada definido al respecto, aunque han explorado algunos terrenos con ese propósito.

Viviendas y comercio

El ejecutivo aclaró que aún no hay una decisión tomada respecto a la incursión en la renta de vivienda, pues ese segmento es atomizado y complejo.

"Nuestro portafolio de propiedades está más orientado a otros segmentos", mencionó.

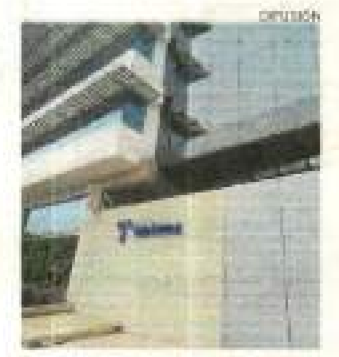
La empresa también cuenta con proyectos comerciales en La Molina y en Surco (oficinas de nivel B+). Una vez concluidos los proyectos de condominios de almacenes, podrán avanzar con la ejecución de estas iniciativas en cuatro o cinco años.

Más info en gestion.pe

RADAR EMPRESARIAL

POR "EVENTO DE INCUMPLIMIENTO"

BanBif convoca a bonistas de Telefónica del Perú



Agenda. Evaluarán medidas en el marco del contrato.

Telefónica del Perú (TdP) informó que el Banco Interamericano de Finanzas (BanBif), en su calidad de representante de los tenedores de bonos, convocó a la asamblea general de bonistas del Primer Programa Privado de Bonos de la firma de telecomunicaciones, el 13 y el 18 de marzo de 2025.

El tema principal de la agenda es el reciente "Evento de Incumplimiento" comunicado por TdP y configurado bajo el numeral 7.1.6 de la cláusula séptima del contrato marco. Durante el encuentro, se evaluarán las medidas a tomar en función de lo dispuesto en el numeral 7.2.2.

Dicho programa corresponde a una emisión de bonos corporativos lanzada en 2018 exclusivamente a inversionistas institucionales, con un monto máximo en circulación de US$800 millones. TdP no respondió a consultas de Gestión al respecto.

PRECISIÓN

Anadarko en bloque marino Z-1

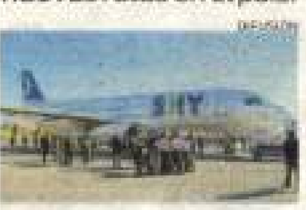
En la edición de ayer lunes 10 de marzo, informamos que Anadarko podría iniciar los trabajos de exploración del bloque marino Z-1 (mar de La Libertad) tras luz verde del Senace. Al respecto, precisamos que únicamente se aprobó el Plan de Participación Ciudadana, el cual es un paso previo dentro del proceso de certificación ambiental, pero no implica la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA-d).

La empresa puntualizó que el Senace no ha recibido el EIA-d de dicho proyecto para su evaluación hasta la fecha. Por tanto, no se ha otorgado ninguna aprobación al EIA-d

EN PRIMEROS DOS MESES



Pasajeros estima transportar en sus dos nuevas rutas en el país.



Aerolínea inició operaciones diarias en las rutas de Arequipa – Cusco y Lima – Tacna para potenciar la conectividad aérea en el sur del Perú.

TAMBIÉN EXPORTARÁ A ALEMANIA

Epic Farms irá con pitahaya a Inglaterra

Epic Farms, dedicada a la producción y exportación de pitahaya, anunció que recientemente cerró contratos para enviar pitahaya a Inglaterra y Alemania. La compañía ya despacha a España, Países Bajos y Francia.

"El Perú se está perfilando como un gran productor de pitahaya, como lo hizo con el arándano en 2007", afirmó Germán Caballero, representante de la empresa, a Fresh Plaza.

De momento, la firma opta en pitahaya por la variedad American Beauty. Sus campos se encuentran en el valle de Pisco, donde la producción de la fruta se extiende de enero a mayo o junio. Dicha ventana permite a Perú posicionarse en el mercado internacional cuando Europa y Estados Unidos están en invierno, lo que genera una oportunidad comercial importante, pues estos territorios no producen pitahaya en esa temporada (excepto en cultivos bajo invernadero).



Producción. Campos de la empresa se encuentran en Pisco.

DESDE MEDIADOS DEL 2025

Tai Loy operará megacentro de distribución en sur de Lima

Complejo de almacenes tendrá aproximadamente 60,000 m² en Villa El Salvador. Gran parte del funcionamiento será automatizado. Empresa de útiles escolares y juguetes espera cerrar el año con 130 tiendas a nivel nacional.

MAYUMI GARCÍA
mayumi.garcia@diariogestion.com.pe

En el marco de sus 60 años, Tai Loy, especializada en útiles, juguetes, tecnología, entre otros artículos, tiene una importante cartera de proyectos de inversión. Entre ellos, la operación de un megacentro de distribución en Villa El Salvador con aproximadamente 60,000 m².

"Va a permitir garantizar la capacidad operativa para atender todos nuestros canales de venta (mayorista, corporativo, retail, e-commerce, entre otros); además de tener una tecnología logística sofisticada en este centro de distribución", comentó Óscar Pizarro, gerente general de la cadena peruana.

Tras destacar que esta iniciativa será la más grande de la historia en la compañía, adelantó que la inauguración esta prevista para mediados del 2025. Gran parte de la operación será automatizada.

Dicho centro de distribución -que será el principal de la empresa- reforzará la gestión que actualmente realizan en sus seis centros periféricos en Perú (Trujillo, Chiclayo, Arequipa, Huancayo y dos en Lima).

OTROSÍ DIGO

La operación en mercado boliviano

Proyecto. Con tres tiendas en Santa Cruz (Bolivia) y poco más de un año de operaciones, las ventas de Tai Loy en el país altiplánico superaron las expectativas. Así, ejecuta el desarrollo de un centro de distribución en esa localidad. "El almacén se está construyendo sobre un área de 3,300 m² aproximadamente. Esperamos en abril estar mudando la mercadería (ahora en espacios de terceros) para iniciar operaciones propias de almacenamiento y distribución en Bolivia", dijo Pizarro.

Expansión comercial

Para este 2025, la meta de Tai Loy es cerrar con 130 tiendas a nivel nacional. Para lograrlo, abriría por lo menos cinco establecimientos en el segundo semestre del año.

"Vamos a priorizar tiendas con formatos más grandes, en línea con nuestro amplio surtido (útiles, juguetes, tecnología, manualidades, arte, limpieza, coleccionista, entre otros), el cual demanda de tiendas con espacios mayores", expresó Pizarro.

Aunque no precisó el lugar de las aperturas, el ejecutivo reconoció que los centros comerciales serían los puntos escogidos para continuar la expansión, a partir del surgimiento de nuevos establecimientos. Así, los formatos de tiendas transitarán de 250 metros cuadrados (m²) a locaciones que se acercan a los 500 m², en promedio.



Categorías. Ventas en tecnología y manualidades crecen en en doble dígito, refirió Pizarro.

Campaña escolar

El 2024 fue un período importante para Tai Loy no solo porque marcó el primer año de su operación fuera del país (en Bolivia), sino también porque la empresa volvió a superar S/ 1,000 millones en ingresos.

Ahora, en la campaña escolar de 2025, Pizarro proyectó ventas superiores a la misma temporada de 2024, con ticket promedio de S/ 150 a S/ 600 (sin considerar indumentaria).

Más info en gestion.pe

BAJO LA LUPA

MARTIN NARANJO
Presidente de la Asociación de Bancos del Perú



La informalidad nos mata

Por este motivo, nuestro sistema de salud, ante el coronavirus, fue impactado de manera mucho más profunda que en otros países.



Redondeando números, en el Perú el sector informal emplea al 80% de las personas y el formal al 20%.

Era un lunes cerca de las 9 de la mañana, había sido citado a una reunión en el Ministerio de Economía y Finanzas, en el centro de Lima. En el camino no había el menor ruido ni el menor contratiempo, las pistas eran solo para mí; era, sino el único, uno de los pocos circulando en ese momento. Si no fuera por la presencia militar en las calles, que se iba haciendo más evidente y concentrada conforme uno se acercaba al centro, Lima se sentía vacía, sin vida, sin habitantes, sin actividad, como una ciudad abandonada, como un pueblo fantasma. Prefiero mil veces más sentirme acompañado por el bullicio y el movimiento de nuestra gente. Prefiero mil veces más el tráfico imposible que caracteriza a nuestra capital.

Era el lunes 16 de marzo de hace ya casi 5 años. El día anterior nos enteramos, a través de un mensaje a la nación, que el Gobierno peruano había decretado un confinamiento total por 15 días. En ese momento se tenían 6,400 casos de coronavirus en todo el mundo y 71 casos en el Perú. Era el décimo día después del primer caso comprobado en nuestra patria.

Como sabemos, las medidas de confinamiento se prorrogaron varias veces hasta bien avanzado el año 2021. En el mundo llegamos a 692 millones de casos confirmados y a 14.9 millones de fallecidos por coronavirus. En el Perú tuvimos más de 4 millones de casos confirmados y más de 200 mil muertes por coronavirus que dejaron en la orfandad a cerca de 100 mil niños. Seguramente usted también, querido lector, ha sufrido la pérdida de amigos o familiares y ha sentido el dolor del duelo, el dolor de no haber podido expresar en su momento todo el amor que lleva dentro. El Perú, muy lamentablemente, ostenta dos récords a nivel mundial: por un lado, el de la tasa más alta de mortalidad por coronavirus y, por otro lado, el de la tasa más alta de caída del PBI. ¿Por qué?

La explicación es sencilla: es por nuestra muy alta tasa de informalidad.

Redondeando números, en el Perú el sector informal emplea al 80% de las personas y el formal al 20%; al mismo tiempo, el sector formal produce el 80 % del PBI y el sector informal produce el 20%. Entonces, ¿Qué sucede cuando se decreta un confinamiento severo? Sucede que se paraliza gran parte de la producción, pero gran parte de las personas siguen saliendo. Cuando el sector formal acata las medidas de confinamiento severo, el 80% de la producción se ve afectada y se contrae. Y, cuando el sector informal no puede acatar las medidas de confinamiento tan severas porque las personas tienen que seguir saliendo para ganarse el día a día, el 80% de las personas se exponen a más contagios. Así, si la mayor parte de la producción se contrae y al mismo tiempo gran parte de la población sigue exponiéndose, es natural que tengamos los mayores efectos tanto sobre mortalidad como sobre la caída del PBI.

> "Muchos peruanos se jugaron la vida día a día durante la pandemia, con un sentido del deber y una generosidad mucho más allá de lo exigible".

Por este motivo, nuestro sistema de salud fue impactado de manera mucho más profunda que en otros países. Igual que en el resto del mundo, en el Perú también se inutilizaron las primeras capas de contención. Como no existía vacuna, como no sabíamos cómo evitar los contagios y como tampoco teníamos una idea clara sobre cuál debía ser el tratamiento inmediato, la última capa, la de las camas UCI y de los respiradores, era la única que podía actuar como contención. Quedó en evidencia que esa última capa era absolutamente insuficiente y debía redimensionarse muy rápidamente. El problema se transformó de inmediato en un problema de gestión logística en el que nuestro Estado, en esa circunstancia, no pudo responder con la velocidad necesaria. Hoy que tenemos vacunas, sabemos cómo evitar contagios y conocemos mejor el tratamiento temprano, se ha reducido notablemente la demanda sobre esta última capa.

En una comparación global, debido a nuestra informalidad, nuestro sistema de salud recibió el golpe más fuerte del mundo. Nuestros médicos enfrentaron con lo que tenían a la mano la crisis sanitaria más profunda a nivel mundial. Muchos peruanos se jugaron la vida día a día durante la pandemia, con un sentido del deber y una generosidad mucho más allá de lo exigible. Tenemos de estos peruanos laborando en muchos y diversos sectores, pero la primera línea, la que puso el pecho y dio la vida por todos nosotros, es la de nuestros médicos y personal de salud. Su ejemplo de sacrificio y compromiso con su misión nos ayudó enormemente a transitar del duelo de ayer a la esperanza de hoy. Son héroes que merecen toda nuestra gratitud.

La informalidad, pues, no solamente afecta los ingresos fiscales. No es solamente que los negocios informales no pagan impuestos y afectan la capacidad del Estado para reaccionar con rapidez, para ofrecer mejores servicios públicos, mejor salud o mejor educación; no es solamente que la informalidad está vinculada con problemas de acceso a financiamiento o a tecnologías de baja productividad; no es solamente que los trabajadores del sector informal estén desprotegidos, sin seguros de salud, sin pensiones, sin derechos laborales: es que nuestra informalidad nos mata.



HAY 68 PROYECTOS POR CERCA DE US$ 63 MIL MILLONES

Perú amplía su cartera minera, pero teme golpe por aranceles al cobre

El titular del Ministerio de Energía y Minas, Jorge Montero, señaló que Tía María es el proyecto minero –de cobre– más cercano a activarse este año, con el posible inicio de su construcción.

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

La cartera de inversión minera aumentó de 51 a 68 proyectos este año por una inversión cercana a US$ 63 mil millones, confirmó el Ministerio de Energía y Minas (Minem). En detalle, de estos proyectos, cinco están en ejecución, cinco en fase de ingeniería de detalles, 21 en factibilidad, 25 en prefactibilidad y 12 en la fase conceptual. Todos estos suman US$ 62,573 millones.

Respecto a las fechas específicas para el inicio de estos proyectos, el titular del Minem, Jorge Montero, aclaró que el Gobierno no tiene control sobre ese aspecto, ya que las decisiones dependen exclusivamente de las empresas encargadas.

"Eso es una decisión empresarial, ellos son nuestros administrados, pero las decisiones empresariales las toman ellos. No podemos intervenir en eso", enfatizó.

Aún así dio algunas luces. Señaló que Tía María es el proyecto minero –de cobre– más cercano a activarse este año, con el posible inicio de su construcción.

"(Tenemos a) Tía María, Zafranal, Pampas del Pongo; también hay avances concretos en Michiquillay y algunos otros proyectos mineros de menor tamaño que dan pasos con sus trámites. Pero, de estos que he mencionado, el más cercano que puede activar su construcción este año es Tía María", comentó.

Pese a este optimismo, hay preocupaciones en el Minem en un contexto donde Estados Unidos quiere poner aranceles al cobre. De hecho, se prepara una comitiva peruana para ir al país norteamericano.



Exploración minera. El número de proyectos en exploración minera pasó de 75 en el 2024 a 84 en la actualidad, dijo el ministro Montero.

Temores por Trump

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, parece tener una "obsesión" con los aranceles. Al menos, hasta ahora, viene siendo su política más visible cuando de comercio exterior se trata. Entre los muchos anuncios en este sentido, resalta el de los aranceles al cobre.

Si bien en la mira no figura el Perú (Trump se ha enfocado en China, Canadá y México), ha despertado cierta preocupación en el Minem.

"Con la nueva administración norteamericana estamos preparando una comitiva que va a visitar a los altos funcionarios en Estados Unidos para conversar de estos asuntos y no vernos involucrados o perjudicados por algunas medidas restrictivas que puedan estar implementándose a partir de los intereses estadounidenses. Tenemos que explicar bien qué queremos hacer en el Perú, qué estamos haciendo en el país", refirió el ministro.

El titular del Minem resaltó que el Perú es un buen aliado estratégico para los Estados Unidos, pero también tiene relación con diferentes economías. "El Perú es un país abierto a las inversiones y a los negocios; discutiremos con todos sobre inversiones y negocios. No estamos comprometidos con ninguna visión geopolítica en particular", resaltó.

Subrayó: "Somos un país soberano que, en referencia a sus recursos naturales, habla de negocios, de rentabilidades, de retornos, de tiempos, de condiciones, de mercado. Entonces, eso también tenemos que explicar claramente (...) No es nada personal, solo son negocios".

"Más allá de 'las fiebres' geopolíticas, que son como olas que vienen y van, eso pasa, pero los países se planifican", finalizó.

Más info en gestion.pe

AJUSTES

Concesiones mineras

En medio del debate sobre la regulación de concesiones mineras improductivas, el ministro Jorge Montero afirmó que se intensificarán las inspecciones en campo para verificar el cumplimiento de la normativa y evitar abusos en la minería de pequeña escala y la artesanal.
Una de las principales preocupaciones es la existencia de titulares de concesiones que permiten a pequeños mineros trabajar sin contratos formales, exigiéndoles una parte de su producción de manera irregular. Afirmó que las mineras que proporcionen coordenadas falsas o declaren producción falsa serán expulsadas del sistema. El ministro diferenció que los tiempos de desarrollo de proyectos para la gran, mediana y pequeña minería no son iguales. Por ello, no para todos se puede acotar los tiempos de las concesiones.

POR SUCESIÓN TRAS FALLECIMIENTO DEL TITULAR

Minem busca que titularidad de Reinfo pueda transferirse

El mes pasado trascendió que el Ministerio de Energía y Minas (Minem) propuso un decreto supremo que podría hacer un cambio clave al Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo).

Contemplaba la posibilidad de transferir la titularidad del Reinfo por sucesión tras el fallecimiento del titular. Sin embargo, el ministro del sector, Jorge Montero, buscó aclarar que no se trata de un "Reinfo hereditario".

El titular del Minem afirmó que la propuesta busca garantizar la seguridad jurídica de las inversiones en pequeña minería. "No hay ningún 'Reinfo hereditario'. Es como cuando en una empresa privada fallece el gerente general, la empresa continúa", afirmó el ministro. Montero explicó que, en caso de fallecimiento del titular de una operación minera en marcha, sus herederos pueden continuar con la actividad para no perder la inversión realizada.

"Sus herederos continúan con la operación en marcha porque sino la van a perder y ya han invertido mucho dinero en ella. Es protección jurídica a la inversión privada. No es nada de herederos", enfatizó. Por otro lado, al ser consultado por la extensión del registro, no descartó una posible extensión del Reinfo.

"Vamos a ver cómo llegamos al 30 de junio. Igual tenemos 'oxígeno', si lo necesitamos lo vamos a usar. Lo importante es que el tema no pase del 31 de diciembre próximo, fecha en la que todo debe estar claro y resuelto", sostuvo.

EL DATO

Reglamento. Mientras se esperan avances en la Ley de Minería Artesanal y de Pequeña Escala (MAPE), el Minem indicó que se avanza con el reglamento de la Ley N° 32213, norma que amplía el plazo de formalización de la pequeña minería y minería artesanal.

CAUSA DE LA BAJA PRODUCTIVIDAD EMPRESARIAL

BM apunta a regímenes especiales como incentivos perversos

El Banco Mundial presentó un reciente estudio analizando los espacios para abandonar las bajas tasas de crecimiento. Uno de los focos estuvo en la baja productividad empresarial, que afecta tanto al dinamismo del PBI, como la generación de empleo y más.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
ricardo.guerra@diariogestion.com.pe

El dinamismo de la productividad empresarial, que impacta directamente en la economía, la generación de empleo, el desarrollo, entre otros, muestra un estancamiento desde el 2013, a causa de la aparición de empresas improductivas, apuntó el reciente estudio del Banco Mundial "Perú: aprovechando oportunidades para el crecimiento y al prosperidad".

En este contexto, uno de los focos analizados por la multilateral es el impacto de los regímenes especiales para las pequeñas empresas, que tiene como objetivo de que consoliden su base y crezca, aunque la realidad se torna distinta.

En respuesta a **Gestión**, Fausto Patiño, economista sénior del Banco Mundial y coautor del informe, explicó que estos esquemas buscan inicialmente permitir que las empresas se acoplen a la dinámica económica, saliendo de la informalidad y teniendo espacio para crecer.

"Esta es la parte positiva de lo que se quiere hacer. Pero, en algunas ocasiones, suele terminar en que se generan incentivos para que las empresas se mantengan pequeñas en todo sentido: menos productivas y también menos dispuestas a contratar", comentó. "Entonces, encontramos que, en realidad, eso [los regímenes especiales] son una barrera y se necesita pensar cómo podemos mejorarlos para que las empresas crezcan", complementó, aunque advirtió que este escenario también se observa en país como Ecuador.

De esta manera, la existencia de empresas nuevas que ingresan en el sector formal y son improductivas se vuelve una recurrente. "Algunas sobreviven a lo largo del tiempo sin un crecimiento importante. Incluso, cuando se expanden, sus aumentos de productividad y sus inversiones de capital son reducidos, lo que limita el crecimiento de la mano de obra durante toda su etapa de operación", apuntó el reciente documento.

Precisamente, el análisis del banco encuentra que nueve de cada 10 empresas formales cuenta con menos de cinco trabajadores, mientras que solo el 1% del total tienen más de 100 empleados.

Patiño también refirió que otro aspectos hallado es que muchas empresas encuentran que la tasa impositiva es una de las barreras importantes para su operación. "Corresponde pensar en cuáles son las mejores formas de tener esos impuestos cooperativos de empresas para que no tengan tanto este peso y puedan destinar esos recursos a aspectos como el tecnológico", apuntó.

Trampa de bajo crecimientos

El estudio del Banco Mundial también reveló que el Perú requiere de alrededor de 64 años para que su PBI per cápita alcance el umbral de ingresos altos, de acuerdo con el ritmo de crecimiento promedio de la última década (de 2.4%).

Su cálculo también arrojó que tardaría 21 años lograr este registro si se eleva el ritmo de crecimiento, a partir de la ejecución de reformas "ambiciosas", en el campo tributario, laboral, entre otros. Este escenario considera que la economía crecería, en promedio, entre un 2% y 2.5% adicional al avance de la última década.

"Para aprovechar al máximo las oportunidades, es necesario abordar cuestiones que están pendientes desde hace mucho tiempo. Perú puede aprovechar sus ventajas competitivas en la agricultura, la minería y el turismo, y generar efectos indirectos más allá de estos sectores", citó el estudio.

Tanja Goodwin, economista senior y gerente del programa de Prosperidad del Banco Mundial en los países Andinos, indicó que, para alcanzar este escenario, se requieren de distintos esfuerzos, orientados a una mejora o simplificación administrativa, del Estado regulatorio.

"Para mover la aguja sustancialmente no solo depende de un ministro, no solo depende de una administración. Realmente depende de que haya un consenso a nivel nacional que ahora hay que abordar algunos de los temas sobre los cuales escribimos desde hace dos décadas [reformas estructurales]", comentó.

Más info en gestion.pe

Evolución del PIB per cápita con los escenarios simulados*



*/ Las series se expresan en logaritmos de base 2.

FUENTE: Simulaciones del modelo de crecimiento a largo plazo.

OTROSÍDIGO

Ejes para empezar a crecer más

Conclusiones. **Así, el estudio resume que para volver a recuperar el liderazgo de crecimiento en la región se debe implementar reformas estructurales que impulsen la productividad y un Estado más eficiente. "Contar con mejores instituciones y mayores servicios públicos que ayuden a las regiones rezagadas a ponerse en carrera también podría reforzar la cohesión política. [Debe] ponerse en marcha una nueva generación de medidas audaces para permitir el crecimiento de las empresas altamente productivas", según el análisis.**

ANUNCIÓ EL MEF



Reuniones. La siguiente convocatoria se dará en dos semanas.

Primer paquete de "desregulación" se lanzará a fin de mes

En el marco de una segunda reunión con gremios empresariales para tratar el anunciado "shock desregulatorio", el titular del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) adelantó que el primer paquete se lanzará a fines de este mes.

En la reunión participaron la Sociedad Nacional de Industrias (SNI); Asociación de Exportadores (ADEX); Cámara de Comercio de Lima (CCL); Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP); la Sociedad de Comercio Exterior del Perú (Comex Perú); entre otros.

Sentir gremial

Los gremios empresariales consultados por **Gestión** coincidieron en saludar la postura que tiene Salardi para estar en contacto directo con los principales representantes de la inversión privada.

"Para acelerar el crecimiento y lograr el 4%, lo primero es desregular, [atender] esa 'maraña' de normativas que frenan la inversión privada en ciertos sectores", indicó Felipe James, presidente de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI).

Agregó que algunos de los temas abordados fueron la ley marco para las Zonas Económicas Especiales Privadas (ZEEP), en la que, a su decir, el ministro está de acuerdo con que inicie con una tasa de Impuesto a la Renta de 0%; y el impulso de una nueva ley agraria que incentive más inversiones, considerando el escenario arancelario adverso.

Jaime Dupuy, director ejecutivo de ComexPerú, señaló que, a partir de estas reuniones, se está trabajando una matriz con los pendientes gremiales presentados y se segmentan por sector, nivel de complejidad y características.

A su turno, Rafael del Campo, segundo vicepresidente de ADEX, refirió que desde los gremios se propuso impulsar la reactivación de las mesas ejecutivas sectoriales y la necesidad de medidas que dinamicen rubros como la cadena textil-confecciones y acuicultura.

LA CIFRA

53

Propuestas vienen trabajándose en el MEF para este "shock desregulatorio": 20 tienen como objetivo una desregularización, 13 son para modernizar el Estado y 11 de desarrollo productivo.

CULMINARÁN LAS PRUEBAS EN EL AEROPUERTO INTERNACIONAL JORGE CHÁVEZ

MTC dice que este jueves será crucial para nuevo terminal

Con ello, dijo el ministerio, una vez finalizadas estas pruebas, esta cartera, a través de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), emitirá el pronunciamiento correspondiente sobre los resultados de su evaluación.

El inicio de las operaciones del nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH) aún es un albur. Si bien se postergó su plazo para ponerlo en marcha de enero a fines de marzo, hay muchas dudas alrededor, sobre todo, porque distintas fuentes del sector ya advierten que las pruebas realizadas por su operador, Lima Airport Partners (LAP), aún no son exitosas. Incluso ya hay voces que prevén un nuevo cambio en la fecha. Toda esta situación ha llevado al Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) a emitir un comunicado para poner el 13 de marzo como fecha crucial.



Postergación. Si bien estaba previsto para enero, se postergó al 30 de marzo el inicio de la operación del nuevo terminal.

"De acuerdo con el cronograma establecido por la concesionaria Lima Airport Partners (LAP), el 13 de marzo concluirán las pruebas ORAT (Operational Readiness and Airport Transfer), proceso clave para evaluar el correcto funcionamiento del terminal, identificar oportunidades de mejora y aplicar las correcciones necesarias antes de su apertura", apuntó el ministerio.

Con ello, dijo, una vez finalizadas estas pruebas, el MTC, a través de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), emitirá el pronunciamiento correspondiente sobre los resultados de su evaluación.

"El MTC reafirma su compromiso con la seguridad, regularidad y eficiencia de las operaciones en el nuevo aeropuerto", aseguró.

En ese sentido, "su apertura se llevará a cabo cuando se cumplan y verifiquen estrictamente todos los estándares de seguridad nacionales e internacionales de aviación civil", finalizó su comunicado.

Esta última línea hace poner la alerta sobre la situación. Justamente, a fines de febrero, el primer ministro, Gustavo Adrianzén, mencionó que "hasta que no estén absolutamente certificados todos los sistemas de seguridad y mientras exista un mínimo de margen de riesgo, no se va a inaugurar el aeropuerto".

A finales del mes pasado se esperaba una respuesta sobre la nueva fecha, pues el 28 de febrero estaba prevista una revisión del estatus y las condiciones necesarias para la apertura del terminal. Sin embargo, eso no se dio y el mismo regulador, Ositrán, alertó sobre todo lo que estaba pendiente en el aeropuerto. Es más, Gestión conoció que el MTC estaba esperando los resultados de un análisis de expertos de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).

Carlos Gutiérrez Laguna, gerente general de la Asociación de Empresas de Transporte Aéreo Internacional (AETAI) dijo a **Gestión** que se hace necesario que se pueda sincerar la situación cuanto antes: "LAP ha dicho que no pensaban llegar al 100%, curioso por decirlo menos, cuando el propio Ositrán decía que para que las pruebas sean integrales se tiene que haber concluido todo. Hay una evidente contradicción. Pero, el día 13 se definiría".

EN CORTO

Transparencia. AETAI comentó que, como usuarios, están a la expectativa de lo que se defina finalmente el día 13. Insistió que debe haber transparencia porque "en caso se postergue habría que cancelar vuelos y hacer una reprogramación de itinerarios, hay que avisar pasajeros". "Necesitamos anticipación para tomar las previsiones del caso respecto a los pasajeros", dijo Carlos Gutiérrez.



RESULTADO DE FEBRERO, SEGÚN LA SPH

Aumentó producción de petróleo y condensados

La Sociedad Peruana de Hidrocarburos (SPH) informó que la producción de petróleo y condensados alcanzó en febrero último los 45.81 miles de barriles por día (MBPD), una cifra mayor a los 41.05 MBPD registrados en el mismo periodo de 2024, según datos de Perupetro.

Asimismo, los datos oficiales señalaron que entre los lotes con mayor producción de petróleo y condensados se encuentra el Lote 95 ubicado en Loreto con 22.02 MBPD, Lote X con 7.83 MBPD seguido del Lote Z-69 con 3.80 MBPD ambos ubicados en Piura.

Por otro lado, el Lote 67 en Loreto y el Lote Z-6 en Piura no registraron producción durante el periodo analizado.

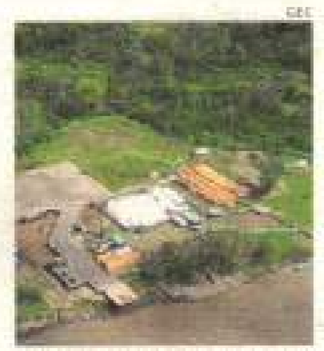
Producción de gas natural

Por el contrario, la producción de gas natural aumentó, al pasar de 1,151 millones de pies cúbicos por día (MMCFD) en enero de 2025 a 1,325 MMCFD en el mes de febrero. Respecto al mismo mes del año pasado, se observó una ligera disminución.

La SPH informó que, en el mes de análisis, los lotes con mayor crecimiento en la producción de gas natural fueron el Lote 88 (741 MMCFD), el Lote 56 (259 MMCFD) y el Lote 57 (260 MMCFD), todos ubicados en Cusco.

PARA RECORDAR

PBI de enero. El sector hidrocarburos se redujo en 9.12% en enero último, según las últimas cifras oficiales, como resultado del menor volumen de explotación de líquidos de gas natural (-18.3%) y gas natural (-11.6%); no obstante, creció la extracción de petróleo crudo (8.8%).



Lotes. Entre los que destacaron se encuentra el Lote 95.

EXIGENCIA DE SNI



Investigación. Contra importación de tubos LAC.

Piden medidas provisionales para tubos de China

A mediados de enero, la Comisión de Dumping, Subsidios y Eliminación de Barreras Comerciales No Arancelarias del Indecopi informó el inicio de un procedimiento de investigación por presuntas prácticas de dumping en las importaciones de tubos soldados de acero al carbono laminado en caliente (LAC) provenientes de la República Popular China.

La decisión responde a una solicitud presentada por las empresas nacionales Corporación Aceros Arequipa, Tubos y Perfiles Metálicos y Precor.

Al respecto, la Sociedad Nacional de Industrias (SNI) consideró que "es importante la aplicación de medidas provisionales por parte del Indecopi para evitar mayores daños en las industrias del sector".

"Además, las autoridades del Gobierno deben observar cuidadosamente el panorama nacional e internacional y adoptar las medidas que se requieran a fin de evitar perjuicios al aparato productivo y al empleo nacional", subrayaron los industriales.

La SNI detalló que los tubos LAC procedentes de China ingresan al mercado peruano con un precio 23% menor que el producto nacional.



BAJO LA LUPA

PATRICIO VALDERRAMA-MURILLO
Experto en fenómenos naturales

De la sequía a los deslizamientos: El impacto en el centro y sur del Perú

Regiones como Huancavelica, Cusco, Puno, Ayacucho, Apurímac y Arequipa han reportado interrupciones en carreteras, pérdida de cultivos y evacuaciones de comunidades enteras.

ANDINA



Uno de los eventos más alarmantes ha sido el incremento de deslizamientos en el corredor Cusco-Puno.

Hace solo un mes escribí un artículo sobre la sequía en el norte del país, destacando cómo la falta de lluvias ponía en riesgo la producción agrícola y la economía regional. Como conocedor en cambio climático y fenómenos naturales, sigo con atención los patrones meteorológicos, y en aquel momento la ciencia no indicaba un evento extremo como el que ahora enfrentamos. Sin embargo, la naturaleza nos ha sorprendido. En su boletín extraordinario más reciente, el ENFEN ha elevado la vigilancia del Fenómeno de El Niño Costero, confirmando que las condiciones oceánicas y atmosféricas han cambiado drásticamente en las últimas semanas.

Si bien en el norte del país las lluvias han sido intensas, el impacto más crítico se está sintiendo en la zona andina del centro y sur del Perú, donde la geografía y la saturación de suelos están generando deslizamientos masivos y colapsos de infraestructura. Regiones como Huancavelica, Cusco, Puno, Ayacucho, Apurímac y Arequipa han reportado interrupciones en carreteras, pérdida de cultivos y evacuaciones de comunidades enteras debido al alto riesgo de derrumbes.

Uno de los eventos más alarmantes ha sido el incremento de deslizamientos en el corredor Cusco-Puno, donde las lluvias han debilitado los suelos y han dejado a varias comunidades aisladas. En Puno, localidades cercanas al lago Titicaca enfrentan la amenaza de inundaciones por el crecimiento inusual de los ríos que desembocan en la zona. Mientras tanto, en Arequipa, la activación de quebradas ha generado huaicos que han impactado seriamente distritos como Aplao y Chivay, afectando no solo viviendas, sino también la infraestructura turística clave para la región.

El impacto agrícola en estas zonas es igualmente preocupante. Los productores de papa y quinua, que dependen de un equilibrio hídrico para el rendimiento de sus cosechas, están viendo cómo el exceso de humedad está dañando cultivos y promoviendo la aparición de enfermedades. En Ayacucho y Apurímac, los pequeños agricultores han reportado pérdidas significativas, agravando la situación económica de comunidades ya vulnerables.

La infraestructura vial ha sido duramente golpeada. Los constantes derrumbes en carreteras han afectado rutas estratégicas como la vía Interoceánica Sur y la carretera Cusco-Abancay, aumentando el aislamiento de poblaciones y encareciendo el transporte de bienes esenciales. En la sierra de Lima, zonas como Huarochirí y Canta han registrado crecidas de ríos que han socavado puentes y caminos, exponiendo a miles de familias al peligro inminente.

Este desastre revela una vez más la falta de planificación y gestión del riesgo. Aunque se ha sabido por meses que existía la probabilidad de que las lluvias serían intensas, las acciones preventivas han sido insuficientes. No se ha fortalecido la infraestructura de drenaje en zonas vulnerables ni se han implementado mecanismos efectivos para la evacuación temprana de comunidades en riesgo.

Las pérdidas económicas que los Fenómenos de El Niño nos ha dejado son alarmantes. El Fenómeno de El Niño del 2017 dejó daños por más de 3,000 millones de dólares en el Perú, afectando principalmente el norte del país. En el 2023, aunque de menor intensidad, las lluvias extraordinarias también causaron estragos en la infraestructura y la agricultura. Ahora, en el 2025, las proyecciones apuntan a que los costos de esta crisis climática podrían superar los eventos previos si no se toman medidas inmediatas.

> **"En su boletín extraordinario más reciente, el ENFEN ha elevado la vigilancia del Fenómeno de El Niño Costero, confirmando que las condiciones oceánicas y atmosféricas han cambiado drásticamente en las últimas semanas".**

El costo de la inacción es alto. De acuerdo con la ONU, cada dólar invertido en infraestructura resiliente puede ahorrar hasta siete dólares en daños y reconstrucción. Sin embargo, el Perú sigue atrapado en un ciclo de reacción tardía ante los desastres. Es urgente que el Gobierno y el sector privado adopten una visión de largo plazo, invirtiendo en infraestructura adaptativa y estrategias de gestión del agua que permitan enfrentar tanto la sequía como las inundaciones sin entrar en crisis constantes.

Las lluvias seguirán en las próximas semanas y el riesgo de nuevos desbordes es alto. Es imperativo que las autoridades actúen con rapidez para minimizar el impacto en la población y la economía. Al mismo tiempo, este evento debe servir como una llamada de atención: el cambio climático está intensificando los extremos climáticos y el Perú debe prepararse para enfrentar estos desafíos con planificación y resiliencia. La pregunta es, ¿seguiremos reaccionando tarde o por fin aprenderemos la lección?

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.






FINANZAS

ANTE MEJORES EXPECTATIVAS EMPRESARIALES

Mypes piden más crédito por campaña escolar pese a elevado costo

Las cajas municipales desembolsaron entre enero y marzo alrededor de S/ 3,500 millones. Los comerciantes anticiparon mayores ventas impulsadas principalmente por la reactivación económica. Sin embargo, las tasas de interés se mantienen altas.

GUILLERMO WESTREICHER H.
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

La campaña escolar de este 2025 parece ser propicia para las microfinancieras, pese a los retos que enfrenta el sector, como la mejora de la calidad de la cartera y la grave competencia del crédito gota a gota.

La colocación de préstamos entre enero y marzo del año pasado alcanzó los S/ 3,000 millones en el conjunto del sistema de cajas municipales. Sin embargo, esto representó el 70% de los préstamos otorgados prepandemia.

"Son más o menos S/ 500 millones más (que las cajas municipales estarán prestando entre enero y marzo de este año) y el contexto se presta para que incluso ese estimado pueda superarse", sostuvo Walter Rojas, gerente central de negocios de Caja Cusco.

Es decir, los créditos extendidos por las cajas municipales llegarían a alrededor de S/ 3,500 millones, superando el 2024, pero aún por debajo de los niveles prepandemia.

"Si nos comparamos con el mismo periodo del año pasado, hay una sensible mejora. El crecimiento ha sido de entre 15% y 20%. Pero no hay una homogeneidad en el sistema de cajas. Algunas sí han tenido mejores resultados, pero otras mostraron complicaciones", precisó Walter Leyva, gerente central de negocios de Caja Ica.

Por su parte, Víctor Blas, gerente de División de Estrategia y Finanzas en Financiera Confianza, refirió que en su entidad el aumento estimado de los préstamos para esta campaña es de entre 12% y 15%.

"Hay un mayor optimismo sobre la campaña, en general. Y esto viene apalancado mucho por los resultados de la campaña navideña del 2024, cosa que no sucedió en el 2023, y va en línea también con la recuperación económica (del país)", sostuvo Blas.

El MEF proyecta para este año una expansión del PBI del 4%. Sin embargo, Moody's, por ejemplo, mantiene un estimado conservador de 2.7%, algo por debajo del resultado del año pasado (3.3%).

Mibanco, por su lado, proyectó desembolsar entre enero y febrero de este año S/ 2,400 millones, tomando en cuenta distintos factores como un incremento en la importación de insumos para la campaña de entre 20% y 25%.



Tasas de interés

De acuerdo con el BCR, la tasa de interés anual promedio a la microempresa está a febrero en 51.52%. En tanto, para las pequeñas empresas fue de 20.53% y para las medianas empresas llegó a 10.96%.

"Si bien es cierto hay un mayor apetito por parte del cliente por tomar deuda, dado el optimismo que tiene sobre la campaña, eso no le quita el riesgo. Por esa razón, las tasas de interés todavía son superiores (que para otros segmentos)", señaló Blas de Financiera Confianza.

Rojas comentó que en su entidad trabajan por fidelizar a sus mejores clientes con tasas preferenciales, ante la mayor competencia. Sin embargo, al resto se le sigue prestando a un costo financiero relativamente alto "por el perfil de riesgo".

En un sentido similar opinó Leyva: "(La cajas) todavía tienen que mejorar la calidad de cartera, pero (al mismo tiempo) deben otorgar también beneficios con las tasas (de interés) porque se ha vuelto un mercado bastante competitivo", explicó.

Márgenes de ganancia

Pese a los mayores ingresos, el porcentaje de ganancia para las mypes no habría mejorado esta campaña escolar. "Si observamos mayores ventas, por la misma reactivación económica, pero no un mayor margen de utilidad", indicó Blas.

"Los márgenes (de ganancias de las mypes) se han reducido en algunas actividades, aunque ligeramente, pues no todos los incrementos en los costos operativos han sido trasladados a la tasa de interés", sostuvo.

Más info en gestion.pe

AFIRMAN EJECUTIVOS DE MICROFINANCIERAS

Crédito gota a gota es "un cáncer" que va avanzando

La amenaza del gota a gota también sigue siendo acuciante y las entidades de crédito son conscientes de ello. "(La delincuencia) es un factor que cada vez está tomando mayor relevancia. Las microfinancieras vienen desplegando algunas medidas como identificar las zonas en donde ya no van a apostar, e intensificando ciertas acciones de recuperación. Sin embargo, el problema de fondo sigue creciendo", apuntó Víctor Blas, de Financiera Confianza. "(La criminalidad) es como un pequeño cáncer que va avanzando. Todavía no llega a reflejarse en los indicadores macroeconómicos, pero si (las autoridades) no ponen un verdadero control, a la larga, en uno o dos años, lo vamos a empezar a sentir ya de forma masiva", advirtió Walter Leyva, de Caja Ica. "Las entidades microfinancieras ya hemos advertido que existen lugares donde prácticamente no podemos ingresar, donde hay muchas restricciones, y eso seguramente va a seguir afectando al sector", acotó Rojas.

ALLENDO | ITANY



Demanda. Los pequeños negocios esperan mayores ventas esta campaña escolar que termina en las próximas semanas.

Tasas de interés en soles



FUENTE: BCR

LA CIFRA

50,000

Soles es el monto máximo de un préstamo para una pequeña empresa en el marco de la campaña escolar, según Caja Cusco



NUEVA NORMA BUSCA LA RESILIENCIA OPERACIONAL

SBS sancionará a bancos que interrumpan uso de canales digitales por más de 5 horas

Entidades financieras deberán reponer el uso de billeteras móviles, banca móvil y banca por Internet en un plazo más corto. Asimismo, deberán informar de inmediato a la SBS sobre el evento suscitado. Incumplir con esta medida será considerada infracción grave.



ISTOCK

Sanción. Multa por no cumplir con los plazos de reposición del servicio podría ser de hasta S/ 535,000.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

La Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) modificó el reglamento para la gestión de la continuidad de negocio del sistema financiero con el fin de atenuar el impacto de una interrupción en el funcionamiento de los canales digitales.

Así, el regulador redujo los plazos de reposición de los servicios financieros digitales, cuando se interrumpe el normal funcionamiento de las principales vías de atención que incluye la banca por Internet, el aplicativo móvil y las billeteras digitales.

"Una entidad financiera no puede tener interrupciones en estos canales por más de cinco horas y si es un banco sistemático (que concentra gran parte del mercado) la caída del servicio no debe extenderse por más de tres horas, sobre todo, entre las 10 am y 6 pm, horario en que se hace un uso más intensivo", dijo a Gestión Claudia Cánepa, intendente de riesgo operacional de la SBS.

Sostiene que los servicios de transferencias bancarias y pagos interoperables son los más requeridos en los últimos años por los clientes financieros, lo que también los hace vulnerables a fallos en su funcionamiento.

En este escenario, refiere la funcionaria, el objetivo es asegurar la resiliencia operacional en los canales digitales –que también involucra el pago de planilla y a proveedores–, asegurar que las instituciones financieras tienen estrategias definidas para hacer frente a estos eventos en cualquier momento.

Multa

Es por ello que la SBS ha tipificado el incumplimiento de esta normativa como infracción grave. "En cuanto a las interrupciones, se plantean infracciones que nos permiten iniciar un proceso sancionador si la empresa supera el periodo establecido. Esto implican multas que van desde los S/ 53,500 a los S/ 535,000", precisó Cánepa.

Luis Ernesto Marín, socio del Área Corporativa y Financiera de Rubio Leguía Normand, califica esta postura de la SBS como más "ácida" frente a las interrupciones que se observan en algunas entidades del sistema.

Pese a que no es una iniciativa reciente del regulador, sino que ya la viene trabajando desde hace un tiempo, pretende que las entidades refuercen sus planes de contingencia vigentes y puedan brindar una pronta respuesta ante la incertidumbre de los usuarios, señaló.

"Al definir la interrupción como una infracción grave, la superintendencia le quiere dar la importancia que merecen estos eventos, por el impacto que tienen sobre el usuario financiero y la molestia que pueden generarle. Si el banco falla, la SBS no lo va a pasar por alto", manifestó.

Reporte

Además, la SBS fija que la información sobre estos eventos debe ser remitida por las instituciones financieras en un plazo máximo de cinco horas desde su inicio, siempre que ocurra entre las 07:00 am y las 04:00 pm. Y, las empresas con concentración de mercado tienen una hora.

La superintendencia quiere asegurar una continuidad en las operaciones críticas del sistema financiero, especialmente en banca móvil y billeteras digitales, por eso está siendo más rígida con los plazos para reportar el incidente, comentó María del Carmen Yuta, socia de Vodanovic. Antes, estos plazos eran de hasta un día para cualquier entidad y de cuatro horas para las que concentran mercado, acotó.

"Las condiciones más estrictas de información y restablecimiento del sistema operativo termina beneficiando al cliente que hoy se perjudica cuando no puede usar su billetera. Habrá una supervisión más fina y el público podrá enterarse en un plazo breve sobre los inconvenientes", expresó.

Yuta refirió que las entidades supervisadas deberán realizar labores preventivas y verificar la eficacia de sus sistemas.

DE FUNCIONAMIENTO DE CANALES

Entidades deben fijar sistema de monitoreo

Las instituciones financieras deben establecer expresamente las características y condiciones normales bajo las cuales se ofrecen los productos y servicios priorizados en cada canal digital, las cuales deben ser aprobadas por el Directorio o Comité de Riesgos, indica la norma.
Además, tienen la obligación de implementar un sistema de monitoreo para supervisar el funcionamiento de los canales digitales, de modo que permita identificar cualquier desviación respecto a los niveles normales definidos. Esta evaluación debe incluir la identificación de los componentes tecnológicos cuyo fallo puede afectar significativamente la continuidad operacional.
Finalmente, deben mantener un registro centralizado de todos los eventos que hayan ocasionado la interrupción de la provisión de estos servicios a través de canales digitales por un plazo mayor a 30 minutos, continuos o intermitentes.

Más info en gestion.pe

COTIZACIÓN



ISTOCK

Criptomonedas. Se debilitan anuncios positivos de Trump.

Bitcoin ahonda caída a US$ 78,000

Los precios de las criptodivisas ampliaron su caída a medida que el aumento de las tensiones de la guerra arancelaria y la disminución de las perspectivas de nuevos recortes de tasas de la Reserva Federal contrarrestaron una ola de anuncios –en favor de las criptomonedas– que realizó el presidente Donald Trump (EE.UU.) la semana pasada.

El bitcoin cayó a US$ 78,180, su nivel más bajo desde el 10 de noviembre del 2024. Tras tocar los US$ 100,000 en diciembre del año pasado, el activo digital ha cedido casi 20%.

Asimismo, Solana, cardano y XRP –todos tokens que Trump había mencionado como posibles candidatos para una reserva de activos digitales, pero que no se mencionan en la orden ejecutiva del mandatario– cayeron aún más.

Los activos de riesgo, como las criptomonedas, están bajo presión en medio de la ansiedad de que los aranceles y despidos gubernamentales de Trump socaven el crecimiento de EE.UU. Las acciones estadounidenses también se desplomaron y los bonos del Tesoro subieron mientras los inversionistas buscaban refugio.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 10 de marzo del 2025

		COTIZACIÓN Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)	Montos negociados (mls. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mls. US$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidados (mls. US$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
▲ Banco Continental	C1	1.470	1.480	1.470	1.48	0.68	0.13	0.62	87834	38.0	97.92	3606.68	7.10	6.99	0.99	500.74	2.07	2.78	-0.67	-1.67
▲ Banco de Credito	C1	4.040	4.090	4.080	4.08	0.99	0.23	1.10	56049	73.0	97.92	14601.52	7.58	10.13	2.10	1389.98	-0.49	1.75	2.00	2.00
DIVERSAS																				
▲ Ferreycorp	C1	3.030	3.060	3.030	3.04	0.33	0.22	1.06	73067	49.0	100.00	787.96	5.81	5.88	0.98	130.00	0.33	-	3.75	3.75
■ Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.170	0.170	0.170	0.17	0.00	0.06	0.31	381548	44.0	87.50	-	-	-	-	-	-5.56	-5.56	-17.07	-17.07
▲ BBVA Soc. Titulizadora	-	5.170	5.500	5.500	5.50	6.38	0.00	0.01	461	2.0	35.42	-	1.59	-	-	0.06	5.77	5.77	10.00	10.00
AGRARIAS																				
■ Agroindustrial Pomalca	C1	0.230	0.230	0.230	0.23	0.00	0.05	0.22	200004	5.0	37.50	19.80	-	7.52	0.11	2.56	-1.71	-1.71	-4.17	-4.17
■ Cartavio	C1	43.000	43.000	43.000	43.00	0.00	0.04	0.19	922	6.0	37.50	265.48	10.94	-	-	24.43	-2.27	-2.27	0.94	0.94
■ Casa Grande	C1	12.000	12.000	12.000	12.00	0.00	0.01	0.07	1182	8.0	85.42	276.94	12.27	13.75	0.96	19.55	0.93	0.93	-	-
INDUSTRIALES COMUNES																				
■ Alicorp	C1	8.000	8.000	8.000	8.00	0.00	0.10	0.45	11868	44.0	100.00	1868.88	-	19.99	3.17	90.94	-	-	15.94	15.94
▲ Austral Group	C1	1.370	1.400	1.400	1.40	2.19	0.04	0.18	26233	1.0	12.50	99.34	-	3.21	0.60	30.06	-	2.19	3.70	3.70
▲ Unacem Corp	C1	1.500	1.510	1.510	1.51	0.67	0.20	0.96	132669	31.0	93.75	736.38	1.32	5.97	0.46	119.72	-	-	-1.32	-1.32
■ Cementos Pacasmayo	C1	4.260	4.260	4.250	4.26	0.00	0.09	0.45	22158	15.0	93.75	497.00	-	9.14	1.50	52.89	0.24	0.24	0.71	0.71
▼ Siderurgica del Peru	C1	1.530	1.530	1.520	1.52	-0.65	0.09	0.43	59585	12.0	66.67	291.31	-	6.01	1.00	47.08	-5.00	-5.00	-10.59	-10.59
MINERAS COMUNES																				
▼ Volcan	BC1	0.187	0.188	0.180	0.18	-3.74	0.25	1.21	1392876	92.0	97.92	191.34	-	5.98	0.51	123.64	-6.25	-7.69	-13.46	-13.46
SERVICIOS PUBLICOS																				
■ Engie Energia Peru	C1	3.800	3.800	3.800	3.80	0.00	0.08	0.38	20700	1.0	68.75	826.08	2.41	-	0.49	98.66	2.70	2.70	-7.09	-7.09
▼ Hidrandina	C1	1.790	1.650	1.650	1.65	-7.82	0.02	0.10	12273	7.0	72.92	349.98	-	14.87	1.26	23.15	1.23	1.85	0.61	0.61
SEGUROS																				
▼ Rimac Seguros Y Reaseg.	C1	0.950	0.940	0.920	0.92	-3.16	0.07	0.31	70820	7.0	31.25	449.67	7.38	3.83	0.57	114.09	-4.17	-4.17	-3.16	-3.16
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
■ Backus y Johnston	I1	20.500	21.000	20.500	20.50	0.00	0.02	0.11	1136	16.0	79.17	7568.09	0.73	12.70	3.08	579.02	-	-	-10.87	-10.87
▼ Cementos Pacasmayo	I1	4.160	4.150	4.150	4.15	-0.24	0.01	0.03	1668	2.0	6.25	497.00	-	8.91	1.46	52.89	-	-	-11.51	-11.51
■ (El Comercio) Vigenta Inv	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	0.20	-3.24	-	-	-	-
MINERAS DE INVERSION																				
■ Nexa Resources Peru	I1	1.170	1.170	1.170	1.17	0.00	0.01	0.06	11000	3.0	25.00	520.48	1.38	11.18	0.54	-15.98	1.74	6.36	6.36	6.36
▼ Minsur	I1	4.430	4.400	4.400	4.40	-0.68	0.02	0.08	4003	7.0	89.58	3475.41	7.04	7.85	1.98	477.26	0.23	-	-7.17	-7.17
▼ Southern Peru CC SP	I1	132.000	130.000	130.000	130.00	-1.52	0.05	0.24	385	2.0	27.08	11251.47	1.45	11.52	2.83	1497.70	-1.52	-3.70	10.68	10.68
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▼ Apple	Com	235.700	225.960	225.960	225.96	-4.13	0.11	0.54	502	2.0	81.25	-	-	-	-	96150.00	-6.24	-5.06	-10.33	-10.33
▼ Ark Innovation	-	64.360	47.530	47.530	47.53	-26.15	0.01	0.07	312	1.0	12.50	-	-	-	-	-	-	-26.15	-21.18	-21.18
▼ Credicorp	C1	182.000	182.000	179.200	179.20	-1.54	0.06	0.31	357	7.0	100.00	16913.31	6.91	12.63	1.89	1338.70	-3.14	0.11	-0.44	-3.44
▼ Meta Platforms, Inc	Com A	611.400	600.000	595.500	597.10	-2.34	0.12	0.55	194	5.0	79.17	-	-	-	-	62360.00	-8.70	-8.70	-1.40	1.40
▼ Hudbay Minerals Inc.	Com	6.950	6.700	6.500	6.60	-5.04	0.05	0.26	7039	27.0	93.75	-	-	-	-	76.70	-5.71	-5.71	-18.52	-8.52
▲ Inretail Peru Corp.	C1	27.950	28.500	27.980	28.50	1.97	0.02	0.08	594	12.0	85.42	2954.65	-	11.44	1.84	258.34	-	-	-10.24	-10.24
▼ NVIDIA Corporation	Com	111.500	109.540	106.200	106.70	-4.30	0.16	0.76	1471	52.0	95.83	-	-	-	-	72880.00	-5.58	-14.64	-22.12	-22.12
▼ SPDR Gold Shares GLD	-	267.700	267.500	266.700	266.70	-0.37	0.03	0.13	100	3.0	66.67	-	-	-	-	-	0.15	1.31	10.21	10.21
▼ Powershares QQQ	-	490.500	479.000	473.200	473.20	-3.53	0.26	1.23	543	15.0	77.08	-	-	-	-	-	-5.92	-5.92	-8.21	-8.21
▼ Standard & Poors DR	-	576.300	570.000	559.500	559.50	-2.58	0.49	2.37	878	44.0	95.83	-	-	-	-	-	-4.01	-5.65	-5.01	-5.01
▲ Southern Copper Corp.	Com	90.000	90.490	90.490	90.49	0.54	0.01	0.03	63	7.0	87.50	-	0.77	-	-	2376.80	-0.36	2.54	-0.89	-0.89
▼ Tesla, Inc	Com	260.000	250.000	221.500	221.50	-14.81	0.15	0.73	650	25.0	91.67	-	-	-	-	7091.00	-20.95	-23.20	-46.69	-46.69
▼ Visa INC V	Com A	347.600	342.230	342.230	342.23	-1.54	0.07	0.33	200	1.0	12.50	-	-	-	-	19972.00	-4.94	-2.16	6.80	6.80
▼ Van Eck El Dorado Perú	-	12.010	11.790	11.790	11.79	-1.83	0.00	0.01	187	2.0	97.92	-	-	-	-	-	0.17	1.99	0.43	0.43
▼ Starbucks Corp SBUX	Com	115.750	102.280	102.280	102.28	-11.64	0.00	0.02	35	1.0	25.00	-	-	-	-	3517.20	-11.64	-9.08	11.33	11.33
JUNIORS (EN US$)																				
▼ Adobe Inc	Com	442.400	437.000	437.000	437.00	-1.22	0.00	0.02	10	1.0	50.00	-	-	-	-	5560.00	-	-4.08	-1.80	1.80
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
▼ Banco Bilbao Vizcaya A.	Clase C	14.210	13.840	13.600	13.60	-4.29	0.38	1.81	27574	12.0	39.58	-	-	-	-	-	2.64	2.64	40.50	40.50
▼ Soc. Minera Cerro Verde	C1	40.500	40.000	40.000	40.00	-1.23	0.01	0.03	180	5.0	87.50	14002.24	3.21	14.89	2.06	953.18	-2.91	-1.11	-1.72	-1.72
ADR (EN US$)																				
▼ Amazon Com Inc	Com	198.700	195.350	191.700	191.70	-3.52	0.05	0.26	275	12.0	87.50	-	-	-	-	59248.00	-6.03	-8.50	-13.22	-13.22
▼ Freeport-Mcmoran FCX	Com	37.290	34.580	34.580	34.58	-7.27	0.02	0.09	515	2.0	72.92	-	-	-	-	1889.00	-5.65	-5.65	-11.33	-11.33
▼ Microsoft Corporation	Com	393.000	386.000	380.000	380.30	-3.23	0.10	0.46	250	10.0	89.58	-	-	-	-	92750.00	-2.24	-2.49	-10.73	-10.73
▼ Minas Buenaventura	C1	13.500	13.300	12.990	13.05	-3.33	0.23	1.12	17960	17.0	97.92	-	0.56	9.27	0.99	414.60	1.87	3.13	9.21	9.21
▲ Pfizer Inc PFE	Com	25.850	27.000	27.000	27.00	4.45	0.02	0.09	680	6.0	25.00	-	-	-	-	8031.00	-	4.45	1.81	1.81
▲ Verizon Comm	Com	45.900	47.150	47.000	47.15	2.72	0.05	0.25	1125	3.0	20.83	-	-	-	-	17506.00	7.60	7.60	18.35	18.35
▼ Walt Disney DIS	Com	105.000	103.100	102.350	102.35	-2.52	0.04	0.20	414	4.0	43.75	-	-	-	-	5815.00	-9.98	-9.98	-9.02	-9.02
▼ Alphabet Inc GOOGL	Com A	171.600	167.000	164.500	164.50	-4.14	0.08	0.40	508	25.0	87.50	-	-	-	-	100118.00	-2.32	-2.86	-14.43	-14.43
▲ Qualcomm Inc	Com	154.700	157.000	157.000	157.00	1.49	0.01	0.03	40	1.0	16.75	-	-	-	-	10555.00	1.49	1.49	4.25	4.25
▼ The Goldman Sachs G.	Com	638.950	531.800	531.800	531.80	-16.77	0.01	0.05	20.00	1.0	6.25	-	-	-	-	14276.00	-	-16.77	-16.87	-0.87
▲ AT&T Inc	Com	27.140	27.300	27.300	27.30	0.58	0.03	0.13	1000	1.0	16.75	-	-	-	-	10946.00	-1.05	0.74	17.88	17.88
TOTALES							20.90	100.00%	2787424	949.0										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.









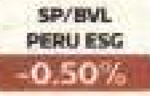




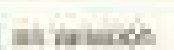
















PERU: TASAS DE INTERES
10 de marzo del 2025

Tasa Promedio de Mercado 10.03.25		
Activa MN - FTAMN		30.04%
Activa ME - FTAMEX		12.06%
Pasiva MN - FTIPMN		2.47%
Pasiva ME - FTIPMEX		2.64%
Tasa Promedio por Segmento de Mercado *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Corporativo	5.57%	5.64%
Grandes Empresas	7.81%	7.21%
Medianas Empresas	10.90%	9.01%
Pequeñas Empresas	20.52%	9.68%
Microempresas	64.26%	21.27%
Consumo	56.67%	48.25%
Hipotecario	8.10%	7.20%
Empresas Financieras		
Ahorro	3.54%	2.88%
Cuentas a plazo	4.96%	2.03%
CTS	6.48%	0.01%
Tasa Promedio por tipo de Depósito *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Ahorros	0.27%	0.14%
Plazo	4.24%	3.43%
CTS	3.63%	1.20%

(*): Tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS

PERU: TASAS DE INTERES
10 de marzo del 2025

Tasa Activa Promedio de Mercado: 10.03.25		
Moneda Nacional (TAMN)		16.76%
Factor Acumulado		9,571.48437
Moneda Extranjera (TAMEX)		9.98%
Factor Acumulado		25.88800
Tasa Interbancaria M/N		4.75%
Tasa Interbancaria M/E (*)		4.50%
Tasa Pasiva Promedio de Mercado		
Moneda Nacional (TIPMN)		2.34%
Moneda Extranjera (TIPMEX)		1.55%
Tasa de Interés Legal		
	MN	**ME**
Tasa	2.34%	1.55%
Factor Acumulado - Efectiva	8.60128	2.19107
Factor Acumulado - Laboral	2.07732	0.78348
Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Créditos a la Microempresa		
	MN	**ME**
Tasa	38.93	10.01
Factor Acumulado	400.22079	11.36973

(*): Al 28.02.25
Fuente: SBS

TASAS DE INTERES INTERNACIONALES
10 de marzo del 2025

	7.03.25	10.03.25
Libor Activa		
1mes	4.309	4.308
3 meses	4.307	4.289
6 meses	4.248	4.216
1año	4.064	3.996
Instrumentos Monetarios en Nueva York		
Prime Rate	7.50	7.50
Bonos del Tesoro 30 años	4.602	4.545
Bonos del Tesoro 20 años	4.647	4.581
Bonos del Tesoro 10 años	4.306	4.219

Fuente: Global-rates - Investing.com

INDICADORES
10 de marzo del 2025

Unidad Impositiva Tributaria (UIT)
5,350.00

Remuneración Mínima Vital
(En soles)
1,130.00

Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos
Diciembre 2024 - Febrero 2025
(En soles)
121,600.00

TASAS DE INTERES PROMEDIO MEDIANAS EMPRESAS

Préstamos a cuota fija a más de 30 días S/

16.41 % es la más **ALTA**

7.99 % es la más **BAJA**

MÁS INFO

www.gestion.pe

DEUDA SOBERANA PERÚ
10.03.2025

	Cotización (En Pbs)	Variación (Pbs.) 1 día	5 días	Mensual	Rendimiento En el año
Perú Global25	101.1750	0.02	-0.01	-0.09	-0.29
Perú Global26	97.9890	-0.09	-0.01	0.22	0.71
Perú Global27	99.2260	0.02	0.12	0.59	1.41
Perú Global30	89.6790	-0.09	0.08	0.72	1.50
Perú Global31	87.5200	-0.15	-0.08	0.95	1.99
Perú Global33	121.3150	-0.24	-0.14	1.56	2.02
Perú Global34	82.6070	-0.35	-0.33	0.85	1.92
Perú Global37	106.5520	-0.64	-0.59	0.44	1.72
Perú Global50	66.0890	-0.57	-0.48	1.19	2.38

Fuente: MEF

RIESGO-PAÍS
07.03.2025

Países	EMBI+	Variación (pbs) Diaria	5 días	Mensual	Acumulada (*)
Perú	158	-3	-2	-1	1
Brasil	225	-4	-15	6	-21
México	322	-2	-1	7	3
Ecuador	1503	16	137	600	303
Colombia	330	-3	-8	2	0
Argentina	694	-21	-52	34	59
Chile	126	0	-8	0	9
Bolivia	1756	22	-287	-270	-331
Venezuela	19505	70	1565	2069	-4288

(*) Variación respecto al 31.12.24
Fuente: JPMorgan

DÓLAR-EURO EN PERÚ
En nuevos soles

Fecha	Dólar paralelo Compra	Dólar paralelo Venta	Dólar interbancario Compra	Dólar interbancario Venta	Dólar ventanilla Compra	Dólar ventanilla Venta	Euro Compra	Euro Venta
Febrero 2025								
Mi.26	3.660	3.690	3.676	3.681	3.618	3.709	3.812	4.017
Ju.27	3.660	3.690	3.668	3.674	3.629	3.722	3.777	4.078
Vi.28	3.670	3.695	3.671	3.683	3.644	3.741	3.677	4.051
Marzo 2025								
Lu.03	3.675	3.700	3.678	3.691	3.651	3.753	3.701	4.057
Ma.04	3.660	3.690	3.687	3.693	3.625	3.720	3.743	4.147
Mi.05	3.640	3.675	3.657	3.663	3.604	3.700	3.772	4.147
Ju.06	3.640	3.660	3.646	3.651	3.607	3.701	3.808	4.175
Vi.07	3.650	3.670	3.654	3.659	3.607	3.707	3.814	4.180
Lu.10	3.650	3.675	3.655	3.669	3.622	3.722	3.795	4.288

Fuente: SBS - Cambistas diversos

COTIZACION DE COMMODITIES
Metales

Productos	Cierre al 10.03.25	Variación porcentual Diaria	Mensual	Acumulada
Oro (US$/Onza)	2889.53	-0.74	0.81	10.67
Plata (US$/Onza)	32.10	-1.26	-0.54	8.96
Aluminio (US$/Tm)	2710.00	0.63	2.93	7.69
Cobre (US$/Tm)	9546.00	-1.16	1.12	9.66
Plomo (US$/Tm)	2032.00	1.35	2.11	5.75
Níquel (US$/Tm)	16420.00	2.31	4.32	8.74
Estaño (US$/Tm)	32600.00	0.74	5.06	12.80
Zinc (US$/Tm)	2827.00	-0.82	-0.53	-4.94
Petróleo (US$/Barril)	69.64	-0.92	-6.54	-6.81

Fuente: Mingaservice - Deutschebourg España - PrecioPetroleo.net

COTIZACION DE COMMODITIES
Nueva York

Productos	Cierre al 10.03.25	Var% Diaria	Var% Mensual (*)	Var% Acumulada
ORO(US$/onza)	2888.83	-0.77	0.89	10.01
PLATA(US$/onza)	32.11	-1.23	0.75	11.38
COBRE(cUS$/libra)	466.65	-0.98	1.60	16.00
PETRÓLEO(US$/barril)	66.39	-1.21	-6.19	-7.69
PLATINO(US$/onza)	962.72	-0.30	-1.47	6.02
PALADIO(US$/onza)	940.19	-1.35	-3.38	2.67

Fuente: Bloomberg - PrecioPetroleo.net

COTIZACION DE COMMODITIES
Productos

Productos	Cierre al 10.03.25	Var% Diaria	Var% Mensual (*)	Var% Acumulada (*)
Cacao (New York) US$/Tm	8430.00	1.68	-15.84	-27.79
Café (New York) US$/lb	384.00	-0.10	-3.20	20.09
Maíz (Chicago) US$/Tm	185.82	0.59	-3.18	3.00
Algodón Nº 2 (New York) US$/lb	66.00	-0.11	0.56	-3.49
Soya (Chicago) US$/Tm	372.58	-1.10	-3.39	0.60
Harina de Soya (Chicago) US$/Tm	302.30	-0.72	0.40	-4.27
Aceite de Soya (Chicago) US$/lb	42.28	-2.72	-4.09	4.73
Azúcar 11 (New York) cUS$/lb	18.85	2.95	-2.63	-2.13
Trigo (CBOT) US$/Tm	206.68	1.81	-3.35	2.41
Arroz (Chicago) US$/Quintal	13.94	3.11	1.53	-0.99

Fuente: Bloomberg

(*) Var % al 14.03.2025











EN BARRIOS ALTOS

Declararán en emergencia zona afectada por incendio

Medida permitirá una actuación más efectiva del Estado y de los distintos ministerios.

El Gobierno declarará en emergencia la zona de Barrios Altos afectada por el gigantesco incendio que ha destruido estructuras de viviendas, sostuvo ayer el ministro de Defensa, Walter Astudillo.

Luego de sostener una reunión con representantes de los Bomberos, Municipalidad de Lima, Indeci y el Colegio de Ingenieros, Astudillo informó que la medida permitirá una actuación más efectiva del Estado y de los distintos ministerios.



Se determinará el comando a cargo de demoliciones.

Demolición

Por su parte, el ministro de Vivienda, Durich Whittembury, indicó que se determinará el comando que se hará cargo de las demoliciones.

Asimismo, informó que se está trabajando en coordinación con la MML y el Cuerpo General de Bomberos para evaluar la situación tras el incendio que devastó varias estructuras en Barrios Altos. La comuna limeña se ha comprometido a entregar un informe detallado sobre el procedimiento de demolición este miércoles.

Más info en gestion.pe

CONSTITUCIONAL

Nueva denuncia contra fiscal de la Nación

El Congreso de la República recibió una nueva denuncia constitucional contra la fiscal de la Nación, Delia Espinoza, presentada por congresistas de Renovación Popular y otras bancadas. La acusación incluye presuntas infracciones a la Constitución, así como la comisión de delitos como cohecho activo específico y encubrimiento personal.

La denuncia fue firmada por los congresistas Alejandro Muñante Barrios, Miguel Ángel Ciccia Vásquez, María Jéssica Córdova Lobatón, entre otros. Según los legisladores, la fiscal habría cometido irregularidades que justificarían su inhabilitación.

Presunto ofrecimiento

El documento sostiene que la denuncia se basa en un presunto ofrecimiento que habría realizado Espinoza a Pablo Sánchez, para archivar una investigación a cambio de su apoyo para que Espinoza fuera elegida Fiscal de la Nación.

El texto señala que Espinoza habría actuado indebidamente al intervenir en una causa relacionada con Sánchez, quien estaba siendo investigado por obstrucción a la justicia.




DECLARACIONES DE TRUMP

Wall Street sufre fuerte caída por temores sobre economía de EE.UU.

El mandatario declinó, en una entrevista vaticinar si habrá o no recesión en Estados Unidos este año.

(AFP) La bolsa de Nueva York caía fuertemente ayer, con los inversionistas cautelosos ante la publicación del índice de inflación mañana, e inquietos por la guerra comercial lanzada por Washington.

Hacia las 15H10 GMT el índice industrial Dow Jones cedía 0.78%, y era el que menos sufría entre los principales referentes de Wall Street. El tecnológico Nasdaq en cambio se hundía 3.45% y el ampliado S&P 500 perdía 1.93%.

Ya desde el arranque de la jornada, Wall Street siguió en la senda descendente que caracterizó la semana pasada.

Las declaraciones del presidente Donald Trump el fin de semana tampoco ayudaron a los mercados.

¿Recesión?

Trump declinó, en una entrevista divulgada el domingo, vaticinar si habrá o no recesión en Estados Unidos este año.

"Detesto predecir cosas como esas", le señaló a la cadena Fox News, que le consultó directamente sobre una posible recesión en la economía estadounidense en este 2025.

"Hay un período de transición, porque lo que estamos haciendo es muy grande. Estamos trayendo la riqueza de vuelta a Estados Unidos", afirmó. "Toma un poquito de tiempo", añadió el mandatario republicano.

El secretario de comercio de Trump, Howard Lutnick, fue más contundente cuando le preguntaron el domingo sobre esta posibilidad de una contracción económica.

"Absolutamente no", le respondió al programa de la televisora NBC "Meet the Press" cuando le consultaron si los estadounidenses debían esperar una recesión.

EL DATO

Temor. Los indicadores de confianza de los consumidores estadounidenses en la economía del país caen, mientras los compradores, ya desalentados luego de años de inflación, se preguntan si los aranceles aumentarán los precios de lo que compran.



En entrevista. Las declaraciones del presidente Donald Trump el fin de semana tampoco ayudaron a los mercados.

BREVES

CANCILLER DE SURINAM

Albert Ramdin es el nuevo secretario general de la OEA

(AP) La Organización de Estados Americanos (OEA) eligió ayer "por aclamación" a Albert Ramdin, el actual canciller de Surinam, como nuevo secretario general dejando a un lado las fracturas que habían debilitado al organismo regional que enfrenta severos problemas financieros.

Ramdin sustituirá en el cargo al uruguayo Luis Almagro, quien se mantendrá en la secretaría hasta el 25 de mayo.

Ramdin, de 67 años, fue secretario adjunto durante el período del chileno José Miguel Insulza, quien fue secretario general de la OEA entre el 2005-2015.

Los gobiernos de Brasil, Bolivia, Chile, Colombia y Uruguay anunciaron el 4 de marzo en un comunicado conjunto divulgado por la Cancillería brasileña que apoyarían la postulación de Ramdin por su vasta experiencia en diplomacia y porque representa "un paso significativo" hacia la unidad de la región en el actual contexto geopolítico y también una "oportunidad histórica" para la organización.



Experiencia. Fue secretario adjunto durante el período del chileno José Miguel Insulza.

DENUNCIA CIBERATAQUE CONTRA X



(EFE) **El magnate Elon Musk denunció ayer un "ciberataque masivo" contra la red social X (de su propiedad), que experimentó problemas a lo largo de la jornada de ayer, y sugirió que detrás hay un "grupo coordinado y/o un país" que busca silenciar la plataforma y a él mismo.**

AYUDA INTERNACIONAL

Eliminan casi todos los programas de USAID

(Agencias) El secretario de Estado de EE.UU., Marco Rubio, anunció que el Gobierno de Donald Trump canceló el 83% de los programas de la agencia estadounidense de desarrollo USAID, que representa una parte importante de la ayuda humanitaria mundial.

"Los 5,200 contratos cancelados costaron decenas de miles de millones de dólares en acciones que no sirvieron (y en algunos casos incluso dañaron) los intereses nacionales de Estados Unidos", dijo el jefe de la diplomacia estadounidense en redes sociales.





The Economist

★ Incluye contenido de The Economist

La plata es el nuevo oro

Su condición de activo refugio y su uso en paneles solares han disparado su cotización internacional.



La demanda industrial ha aumentado más de 50%, principalmente por el uso del metal en paneles.

Es un momento fabuloso para ser un entusiasta inversionista de oro. No hace mucho, en conferencias sobre inversiones, definirse como tal hacia que otros se alejen. Su imagen popular era alguien que poseía su propio generador de electricidad, montones de tabletas purificadoras de agua y comida enlatada para varios años. Hoy, es visto como sagaz. Desde inicios del 2023, el precio del oro ha subido cerca de 60%, más que cualquiera de los índices de acciones líderes del mundo –incluido, tras un par se semanas turbulentas, el estadounidense S&P 500–.

No obstante, la reivindicación más dulce va para los fans de otro metal precioso. Hasta los entusiastas del oro tienden a ver como excéntrico el ferviente interés en la plata. Para los corredores de bolsa, es el "oro del pobre" o "el metal del diablo". Durante años, esos apodos estuvieron justificados por opacos retornos y las alocadas variaciones de su cotización. Aún hoy, el metal del diablo no es para los débiles, pero en los últimos doce meses, casi se ha mantenido en línea con el oro, y lo ha sobrepasado durante los últimos cinco años.

Ahora que los flujos de inversiones persiguen retornos, un activo que solía ser de nicho de mercado se está volviendo popular. La lógica señala que el precio de la plata debe moverse de manera similar que el del oro: también es un metal raro, bonito e inerte, y ha sido usado por milenios para joyería y monedas. Este rol como reserva de valor le otorga atractivo de "activo refugio" cuando los inversionistas se ponen nerviosos.

Al igual que con el oro, la cantidad fija de plata en la corteza terrestre la convierte en una buena cobertura contra la inflación. En efecto, los recientes rallies de ambos metales ocurrieron porque los inversionistas estaban inquietos ante el caos geopolítico y el persistente aumento de precios. Al hacerlo, superaron otra tendencia común: sus precios caen cuando las tasas de interés reales suben, y viceversa, puesto que no generan ingresos.

Esa es la teoría. En la práctica, diferentes niveles de oferta de mineral y de demanda industrial aseguran que el ratio de precio plata-oro cambie todo el tiempo. En el largo plazo, esto ha conducido a décadas de decepción para los fans de la plata. Durante la mayor parte de los años 70, era necesario vender de 30 a 40 onzas de plata para comprar una de oro; hoy, hacen falta 90.

Los especuladores también han estado siendo quemados por el metal del diablo. Tras la crisis financiera de 2007-2009, la vacilante demanda industrial y el protagonismo de los activos refugio hizo que el precio de la plata dependiera, más que nunca, en los caprichos de los corredores de bolsa. Como resultado, el ratio plata-oro pasó años moviéndose en línea con el precio del oro.

> "A medida que el mundo se fragmente más, es difícil imaginar que la demanda por activos refugio caiga. En tanto, crecen los incentivos de los gobiernos para almacenar valor en lugares alejados del alcance del Tío Sam".

Una apuesta por plata se convirtió en apuesta amplificada por oro –les encantaba a los fondos de coberturas, pues no tenían que pagar por un préstamo de margen para obtener apalancamiento–. Esa relación se rompió hacia fines de la década del 2010, y los corredores de bolsa que dependían de ella perdieron hasta la camisa, pues la plata pasó de moda abruptamente.

Pero está nuevamente en boga. Los bancos centrales han pasado años construyendo reservas de oro, pero en septiembre pasado, la agencia rusa de noticias Interfax informó que su Gobierno pronto comenzará a comprar plata. El 2024 fue el primer año desde el 2021 en que fondos cotizados de plata, que las personas usan para comprar commodities, registró influjos netos.

Este año, corredores de bolsa de Nueva York han estado vaciando bóvedas de oro en Londres, en medio de temores de que su importación hacia Estados Unidos pueda enfrentar aranceles en el futuro. Pero han estado retirando plata con mayor rapidez –tanta que la brecha de precio trasatlántica justifica cargar lingotes en vuelos comerciales–. Es más, es probable que el creciente abismo entre oferta y demanda haga que el frenesí continúe.

La oferta anual de plata, impulsada por producción minera y reciclaje, se ha contraído ligeramente los últimos diez años, según el centro de investigación The Silver Institute. Durante el mismo periodo, la demanda industrial ha aumentado más de 50%, principalmente por el uso del metal en paneles solares. Las importaciones de plata de China, que manufactura grandes cantidades de paneles, se han disparado. Dado que la capacidad minera no puede ampliarse rápidamente, el desbalance continuaría empujando al alza el precio de la plata por algún tiempo.

A medida que el mundo se fragmente más, es difícil imaginar que la demanda por activos refugio caiga. En tanto, crecen los incentivos de los gobiernos para almacenar valor en lugares alejados del alcance del Tío Sam. Ese es un gran motivo por el que los bancos centrales han estado comprando tanto oro últimamente. Algunos podrían sentirse tentados, junto con Donald Trump, a incluir criptomonedas en sus reservas. Pero hay otro metal precioso que también podría hacer el trabajo: es el momento para que los entusiastas argenteros se hagan ver.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

HARVARD BUSINESS REVIEW

Encuentra este contenido en: 



Gretchen Gavett, editora senior de Harvard Business Review

Cuando su trabajo le rompe el corazón

Hay momentos en nuestro trabajo en los que podemos sentir decepción o frustración, pero de manera superficial. Piense en no cumplir un plazo con su equipo o en no conseguir un ascenso. Por lo general, nos las arreglamos para encontrar una solución o dar los siguientes pasos sin que el momento sacuda por completo nuestro mundo.

Luego, hay momentos en los que todo cambia y pierde algo en su carrera que tiene un profundo significado. Como lo describió la autora y presentadora del podcast The Anxious Achiever, Morra Aarons-Mele, en una publicación de LinkedIn: "A veces es la muerte de un sueño, como ser dueño de su propio negocio. A veces es cuando su identidad parece escaparse debido a un despido o la pérdida de un empleo. Y a veces sucede cuando no consigue algo que realmente desea".

Quise aprender más sobre esta idea del "desamor profesional": cómo se manifiesta y cómo podemos afrontarlo. Por ello, Aarons-Mele y yo tuvimos una conversación a través de un documento compartido y correo electrónico. He aquí una versión editada de lo que discutimos.

"Para sanar, debemos sacar a la luz estos pensamientos críticos. Dígalos en voz alta. Cuando la crítica permanece encerrada en su interior, pasa desapercibida y gana poder".

HBR: ¿Qué es un desamor profesional?
Aarons-Mele: El desamor profesional es la pérdida de algo relacionado con el trabajo que se siente tan personalmente hiriente como el dolor o la angustia en su vida personal. Puede ser la pérdida de algo que amaba, como su negocio o una larga trayectoria en una empresa, o la pérdida de una identidad profesional que ha trabajado durante años para construir. Puede ser una traición de un colega, jefe o cliente en quien confiaba.

P: ¿Ha experimentado un desamor profesional? ¿Cómo se sintió?
R: Viví uno en el 2022, después de vender el negocio que había comenzado mientras estaba de licencia por maternidad en el 2009. Todo lo relacionado con la venta resultó ser lo opuesto de lo que esperaba: para mi equipo, mis clientes y para mí. Me culpé a mí misma, y el duelo fue profundo.

Lo peor es que la mayoría de las personas en mi vida no podían entender el dolor que sentía. Después de todo, había vendido con éxito un negocio y había ganado dinero. ¿No es ese un sueño? ¿Por qué estaba tan devastada?

Pero a veces sentimos muy profundamente la pérdida en nuestra vida laboral. En este momento, hay personas que están siendo despedidas. Eso es una pérdida, eso es duelo. Es una pequeña muerte para muchas personas.

P: Parece que este tipo de desamor puede tener efectos duraderos.
R: Exactamente. La paradoja de estas traiciones es su naturaleza de doble filo. Estas experiencias pueden enseñar lecciones valiosas sobre la autoprotección en los negocios, pero también pueden disminuir permanentemente la disposición de alguien a asumir riesgos.

También hay momentos en los que la identidad y la pérdida coinciden. El desamor profesional golpea con más fuerza cuando nuestro sentido del "yo" se vuelve inseparable de nuestro trabajo.

P: ¿Cómo se puede superar un desamor profesional?
R: Comience por procesar sus propios sentimientos complejos. Cuando el desamor profesional golpea, nuestra voz interna más crítica suele emerger. Un fundador me dijo: "Dejar mi startup fue devastador. Afloraron miedos y penas sobre cómo me entendía a mí mismo como líder y como colaborador, lo que me llevó algún tiempo procesar... No hablamos lo suficiente sobre cómo puede sentirse eso".

Para sanar, debemos sacar a la luz estos pensamientos críticos. Dígalos en voz alta. Cuando la crítica permanece encerrada en su interior, pasa desapercibida y gana poder. El camino a través del desamor profesional requiere que enfrentemos a nuestro crítico interno con compasión, permitiéndonos sentir plenamente mientras encontramos formas saludables de expresar y procesar nuestro dolor.

